

Côtes d'Armor Développement
Agence de développement
des Côtes d'Armor

PORTRAIT ET ENJEUX SOCIO-ECONOMIQUES DU TERRITOIRE



Lannion-Trégor
COMMUNAUTÉ
Lannuon-Treger Kumuniezh

côtes
d'Armor
DÉVELOPPEMENT

Lannion-Trégor Communauté

Portrait et enjeux socio-économiques du territoire

1 - Démographie (P. 2)

- Fléchissement du rythme de croissance démographique
- Vieillesse de la population
- Indice de dépendance économique élevé et croissant
- Taux d'emploi relativement faible et en baisse

Synthèse du volet Démographie (P. 5)

2 - Emploi (P. 5)

- Rupture dans le rythme de création d'emplois
- Forte concentration géographique des emplois
- Diminution de la part des emplois industriels
- Forte spécialisation économique dans 3 secteurs d'activités
- Légère embellie de l'emploi salarié du secteur privé
- Rétrécissement de la sphère productive au profit de la sphère présentielle
- Présence importante des Cadres et Professions intellectuelles supérieures
- Progression des fonctions et emplois en lien avec les services à la population
- Amplification des fonctions métropolitaines
- Baisse significative du nombre de demandeurs d'emploi

Synthèse du volet Emploi (P. 14)

3 - Etablissements (P. 15)

- 1/3 des établissements implantés sur Lannion
- Créations d'établissements en forte diminution
- Surface de locaux professionnels mis en chantier en recul

Synthèse du volet Etablissements (P. 20)

4 - Enseignement supérieur, recherche et innovation (P. 21)

5 - Zoom sur 3 secteurs d'activités caractéristiques du territoire (P. 22)

6 - Tableau récapitulatif, synthèse (P.24)

1 - Démographie

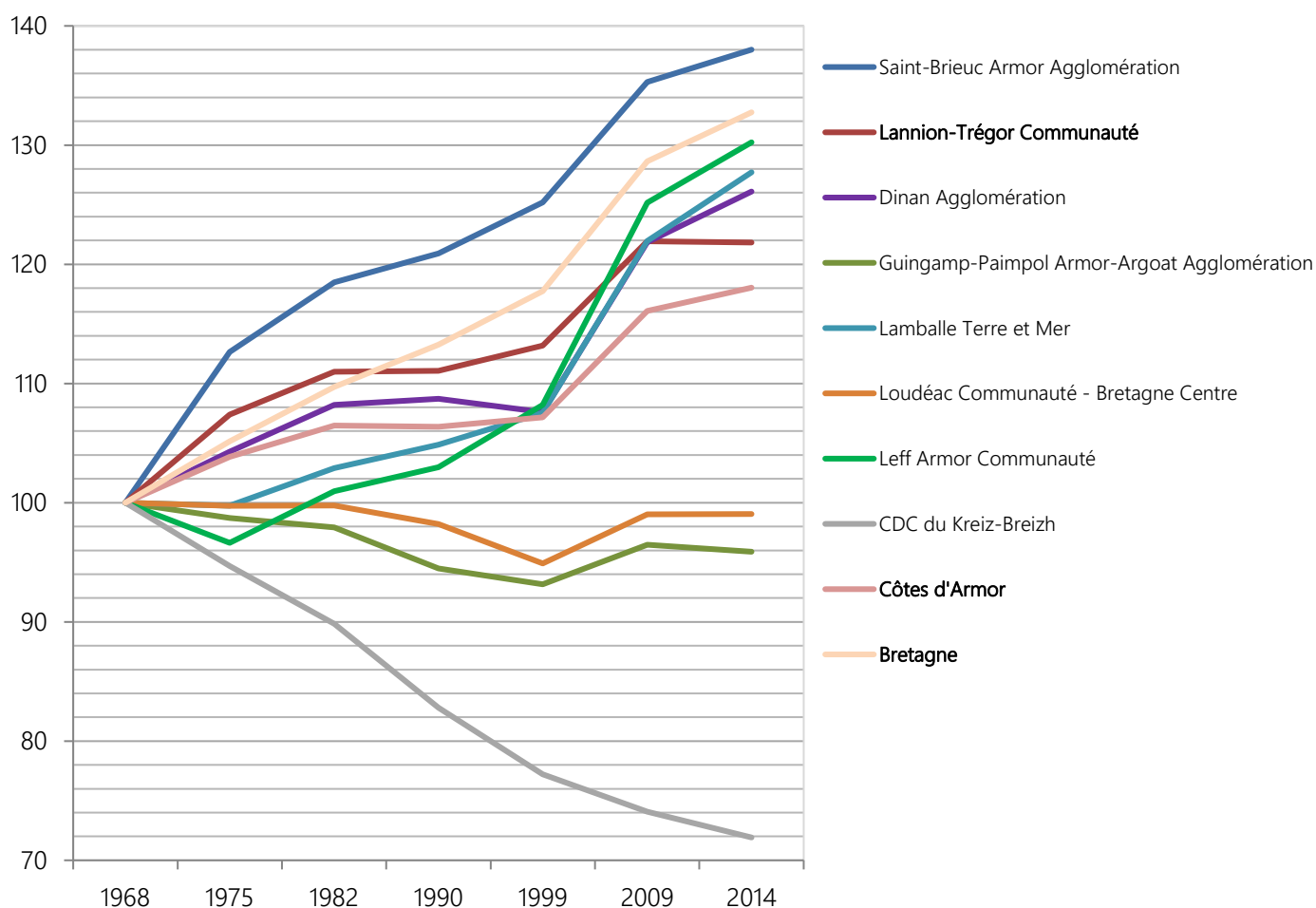
Fléchissement du rythme de croissance démographique

Avec 100 217 habitants en 2014 (17% de la population municipale des Côtes d'Armor), Lannion-Trégor Communauté se positionne au 6^{ème} rang des 59 EPCI bretons par l'importance de sa population, entre Saint-Brieuc Armor Agglomération (151 020 habitants, 25% des habitants du département) et devant Quimper Bretagne Occidentale (100 187 habitants).

Sur la période 1968-2014, le rythme de croissance démographique, d'abord très soutenu (+0,75% par an en moyenne entre 1968 et 1982), a nettement fléchi entre 1982 et 1999 (+0,12% / an) pour repartir ensuite à nouveau à la hausse au cours de la période 1999-2009 (+0,75% / an).

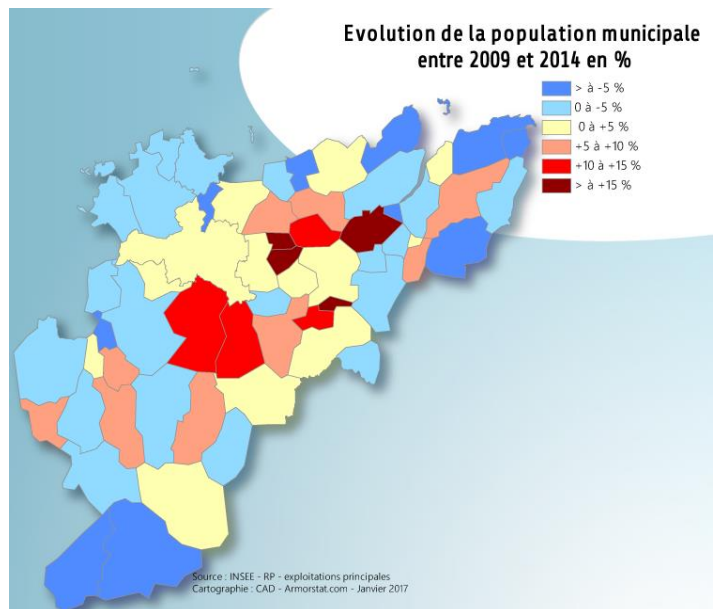
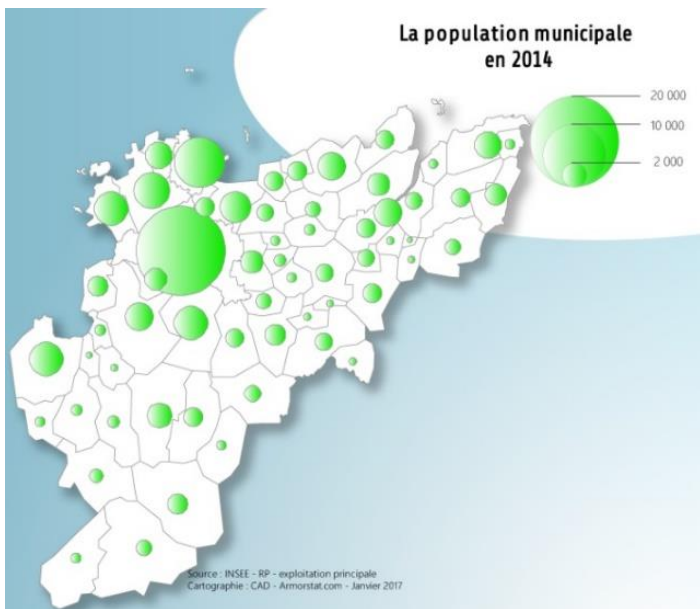
La dernière séquence (2009-2014) est caractérisée par une légère diminution de population (-0,08%) qui distingue nettement le territoire de Lannion-Trégor Communauté des Côtes d'Armor (+1,68%) et de l'ensemble régional (+3,20%).

Evolutions comparées des populations sur la période 1968-2014 (base 100 en 1968)



Avec 20 000 habitants, Lannion regroupe 20% de la population du territoire. Les 6 autres communes les plus peuplées (plus de 3.000 hab. chacune représentant au total 25% de la population de Lannion-Trégor Communauté) sont localisées à proximité immédiate du littoral.

Les gains et pertes de population observés au cours des deux derniers recensements concernent deux parts égales des communes. Les évolutions les plus favorables profitent à un ensemble compact de communes situées en périphérie de Lannion (première et seconde couronnes périurbaines). A l'inverse, trente communes, littorales, rétro-littorales et rurales, enregistrent une baisse de population plus ou moins importante.

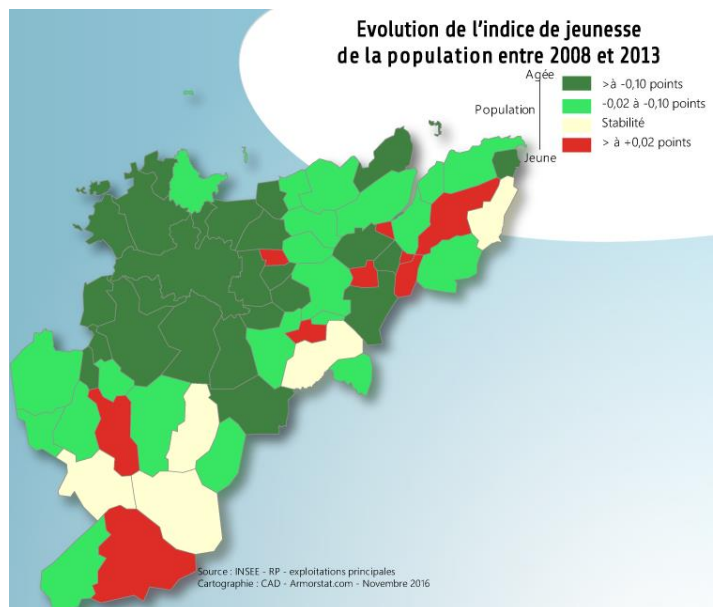
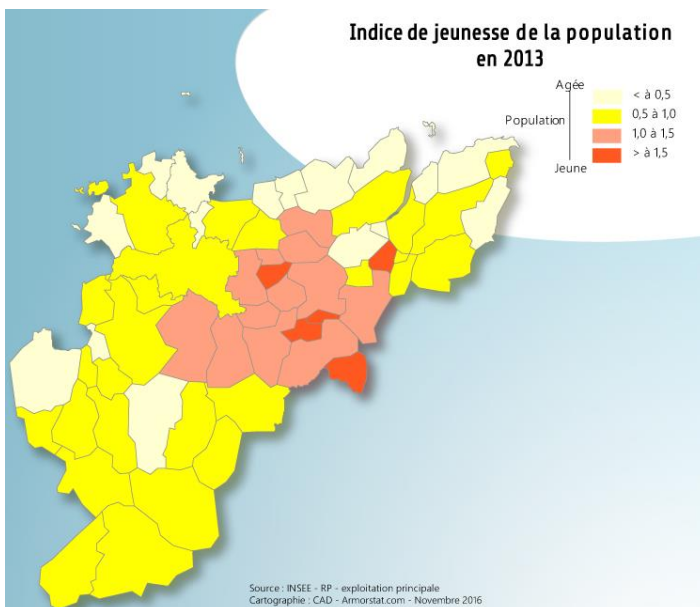


Viellissement de la population

Lannion-Trégor Communauté est particulièrement concernée par le phénomène de vieillissement démographique qui impacte plus ou moins l'ensemble des territoires. Entre 2008 et 2013, la réduction de la proportion d'habitants de moins de 20 ans (-0,6 point) et la hausse de la part des plus de 60 ans (+4,1 points) ont été supérieures à celles constatées à l'échelle départementale (-0,1 pt et +2,7 pts) et régionale (-0,2 pt et +2,4 pts).

Lannion-Trégor Communauté occupe le 7^{ème} rang des 8 EPCI costarmoricains par l'âge moyen de sa population (45,4 ans) entre Guingamp-Paimpol Armor-Argoat Agglomération (44,8 ans) et la CDC du Kreiz-Breizh (46,7 ans).

L'indicateur de jeunesse¹ (0,63), en baisse par rapport à 2008 (-0,11), est sensiblement plus faible que celui des Côtes d'Armor (0,76), de la Bretagne (0,92) ou de la France (1,01). Les territoires les plus « jeunes » (indice de jeunesse > à 1), qui sont également pour la plupart ceux qui concentrent une part importante des hausses de population, sont majoritairement localisés à l'est de Lannion. A l'inverse, la bande littorale concentre les indices de jeunesse les moins favorables.

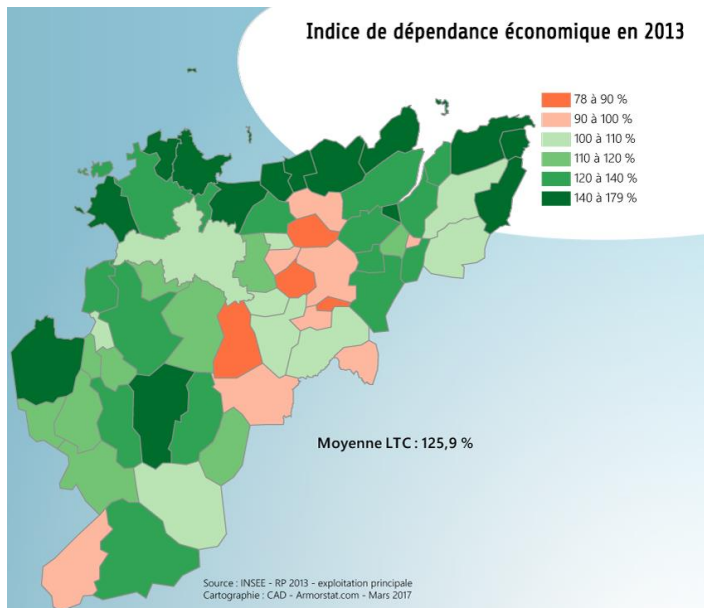


1 Indicateur de jeunesse : Rapport entre la population âgée de moins de 20 ans et celle des 60 ans et plus.

Indice de dépendance économique élevé et croissant

Cet indice², qui permet de mesurer la charge que représentent les populations jeunes et âgées (en grande partie inactives) pour les personnes en âge de travailler, est nettement plus élevé sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté (125,9 en 2013) qu'au niveau départemental (116) et très supérieur aux valeurs observées en Bretagne (102) et en France métropolitaine (94).

Si, depuis 2008, la progression de cet indice s'est généralisée à l'ensemble des territoires, son évolution a été particulièrement sensible sur celui de Lannion-Trégor Communauté.



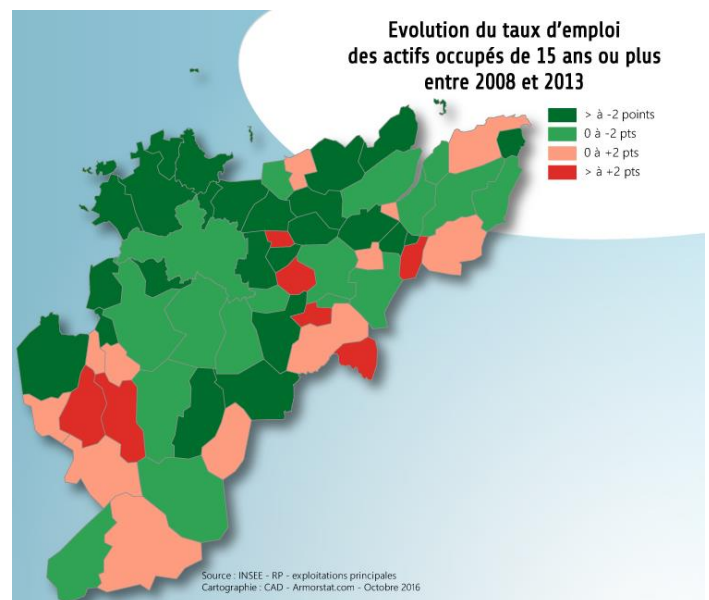
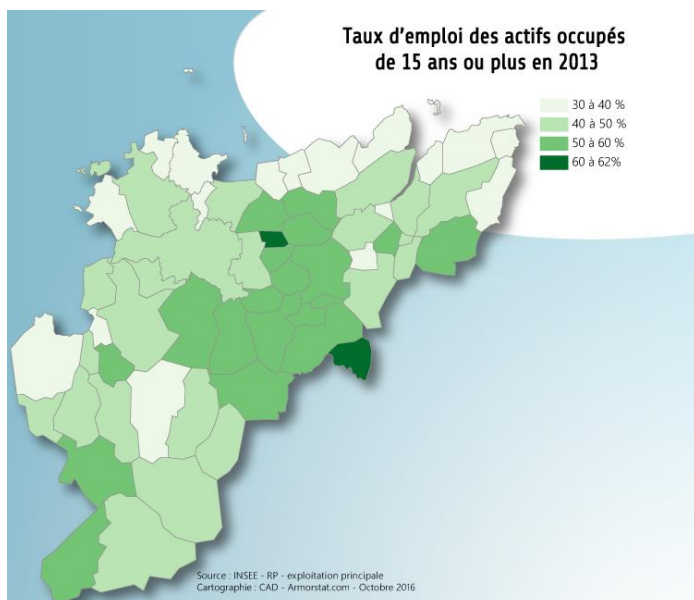
L'augmentation des personnes *économiquement dépendantes*, jeunes ou âgées, (+3 862) contraste très fortement avec la réduction très significative des personnes en âge de travailler (- 3 283).

Les communes les plus jeunes (indice de jeunesse > à 1), qui concentrent également une part importante des hausses de population (à l'est de Lannion), bénéficient logiquement, pour une majorité d'entre elles, d'un indice de dépendance économique favorable (inférieur à 100).

Dans les autres portions du territoire, et notamment dans les communes littorales, qui concentrent davantage de personnes âgées, l'indice de dépendance économique est plus fort voire très élevé (> à 150% dans 8 communes).

Taux d'emploi relativement faible et en baisse

Entre 1999 et 2008, le taux d'emploi³, qui traduit la capacité d'une économie à utiliser et à valoriser ses ressources en main-d'œuvre, a progressé dans la plupart des territoires. Ceci implique un accroissement pendant cette période de la production de richesses par habitant et une meilleure inclusion sociale des populations.



- Indice de dépendance économique** : Rapport entre la population des jeunes de moins de 20 ans et des personnes âgées de 60 ans ou plus et la population en âge de travailler (20 à 59 ans). Il est défavorable (ou « fort ») lorsqu'il est supérieur à 100, c'est-à-dire lorsqu'il y a davantage de jeunes et seniors que de personnes en âge de travailler.
- Taux d'emploi** : Rapport entre les actifs ayant un emploi de 15 ans ou plus et la population totale de 15 ans ou plus ou rapport entre la population occupée et la population économiquement active (qui est en condition de faire partie du marché du travail).

Depuis 2008, cette tendance s'est globalement inversée dans des proportions variables selon les territoires. La baisse constatée du taux d'emploi est ainsi plus forte sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté (-1,8 pt) qu'en Côtes d'Armor (-1,3 pt), en Bretagne (-1,1 pt) ou en France métropolitaine (-0,8 pt). En 2013, le taux d'emploi moyen sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté était de 42,4%, plus faible en comparaison des moyennes départementale (46,6%), régionale (49,3%) et nationale (50,3%).

Au sein de l'espace intercommunal, le taux d'emploi varie fortement selon les communes. Les taux les plus faibles (< à 50% dans 39 communes) sont préférentiellement observés en bordure littorale ainsi que dans les secteurs ouest et sud de l'EPCI.

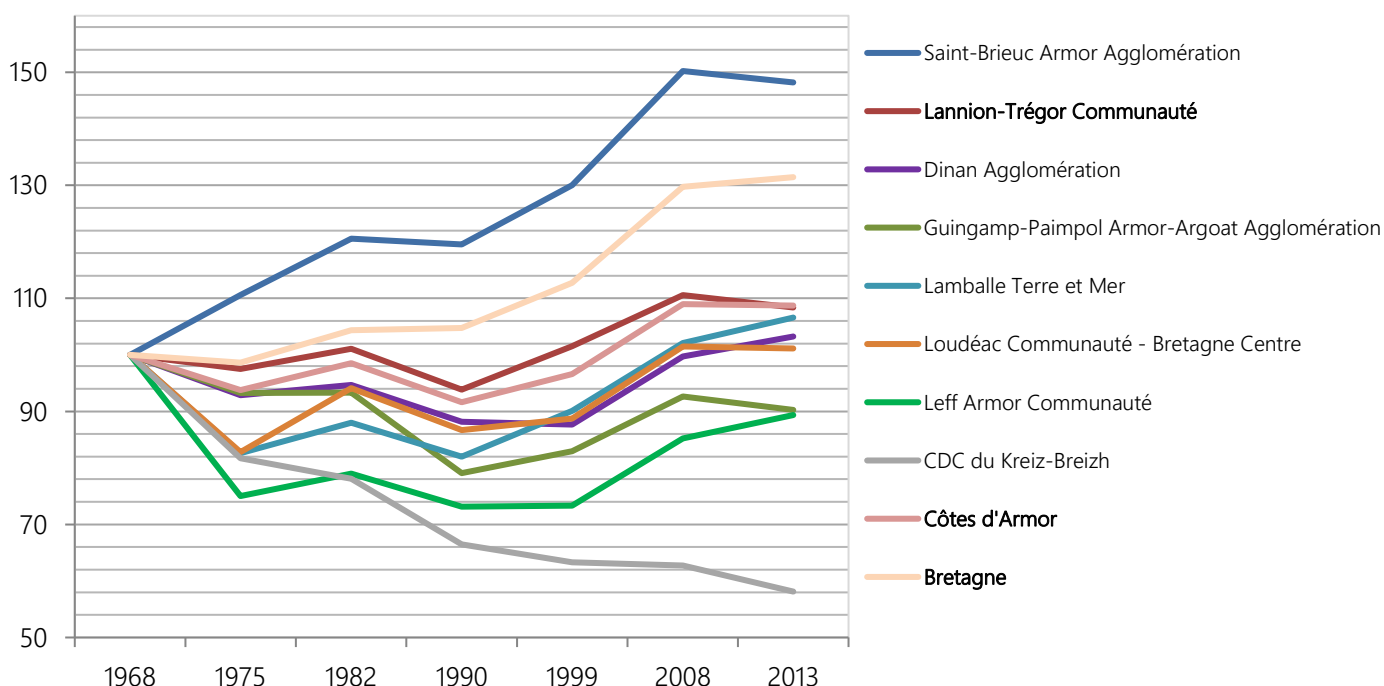
Synthèse du volet Démographie :

- Sur la période 1968-1982, une croissance démographique plus soutenue qu'en Côtes d'Armor et Bretagne
- Depuis 1982, une dynamique démographique globalement alignée sur celle des Côtes d'Armor et moindre que celle observée à l'échelle régionale
- Une légère perte de population sur la dernière période 2009-2014 (-78)
- Une croissance démographique qui concerne principalement les communes situées en périphérie des villes centres
- Un vieillissement global de la population (âge moyen de 45,4 ans en 2013 contre 43,9 ans en 2008)
- Un indice de dépendance économique particulièrement élevé (125,9 contre 102 en Bretagne)
- Un taux d'emploi des actifs occupés (42,4%) plus faible qu'à l'échelle régionale (49,3%)
- Une zone littorale particulièrement touchée par le vieillissement de sa population, un taux de dépendance économique défavorable et un taux d'emploi faible
- Des communes, pour l'essentiel localisées à l'est de Lannion, qui cumulent des indicateurs favorables : indice de jeunesse élevé (supérieur à 1), indicateur de dépendance économique favorable et taux d'emploi des actifs occupés plus fort que la moyenne de la Communauté d'agglomération.

2 – Emploi

Rupture dans le rythme de création d'emplois

Evolutions comparées des emplois sur la période 1968-2013 (Base 100 en 1968)



Entre 1968 et 2013, le nombre d'emplois recensés sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté est passé de 30 908 à 33 502 (15,2% des emplois Côtes d'Armor). Cette croissance (+8,4%), comparable à celle des Côtes d'Armor (+8,7%), reste cependant bien inférieure à celle observée en Bretagne (+31,4%).

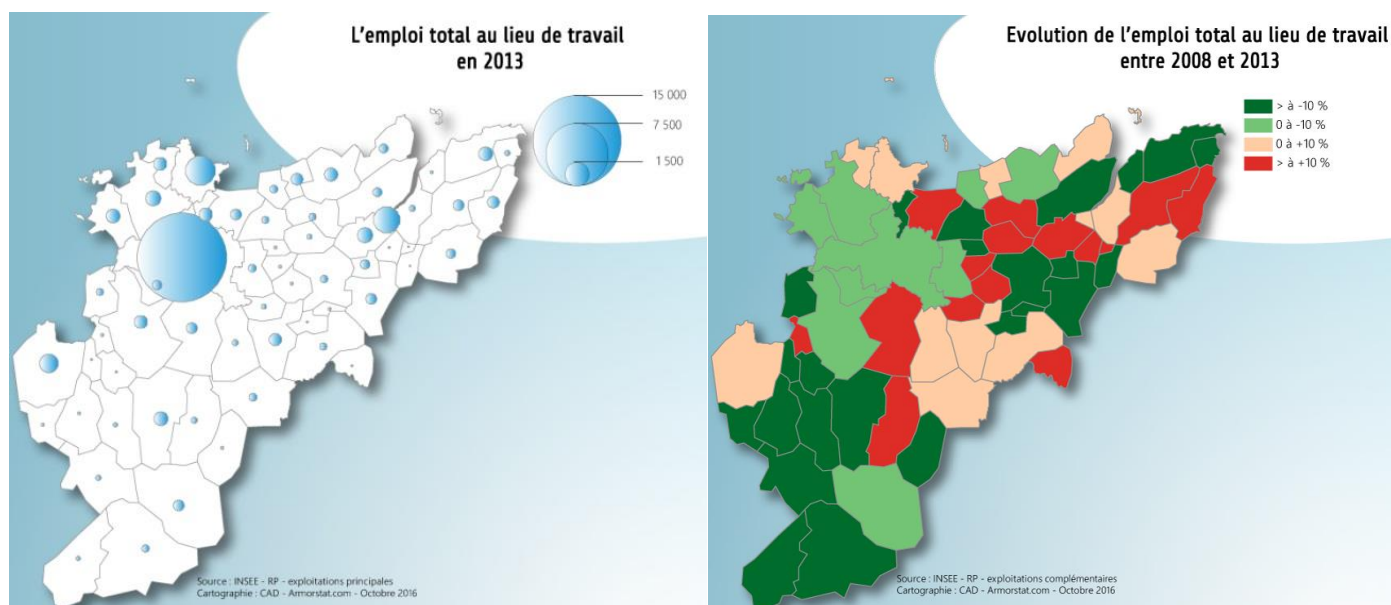
Après une première période 1968-1990, faite de baisses et de hausses successives du volume d'emplois, et une deuxième séquence 1990-2008, très favorable (+5 169 emplois, +17,8%), la tendance s'est malheureusement inversée entre 2008 et 2013 (-676 emplois, -2,0%).

Cette évolution, similaire dans son profil général à celle constatée en Côtes d'Armor, reste cependant nettement moins favorable qu'en Bretagne. L'emploi en région n'a en effet pas cessé de progresser depuis 1975, y compris au cours des dernières années.

Forte concentration géographique des emplois

Si une part très importante des emplois (44,4%, 14 869 emplois) est logiquement concentrée sur la commune principale de Lannion, seules trois autres communes comptent plus de 1 000 emplois : Plestin-les-Grèves (1 050), Tréguier (1 772) et Perros-Guirec (2 289). Au total, ces quatre communes totalisent 60% des emplois du territoire.

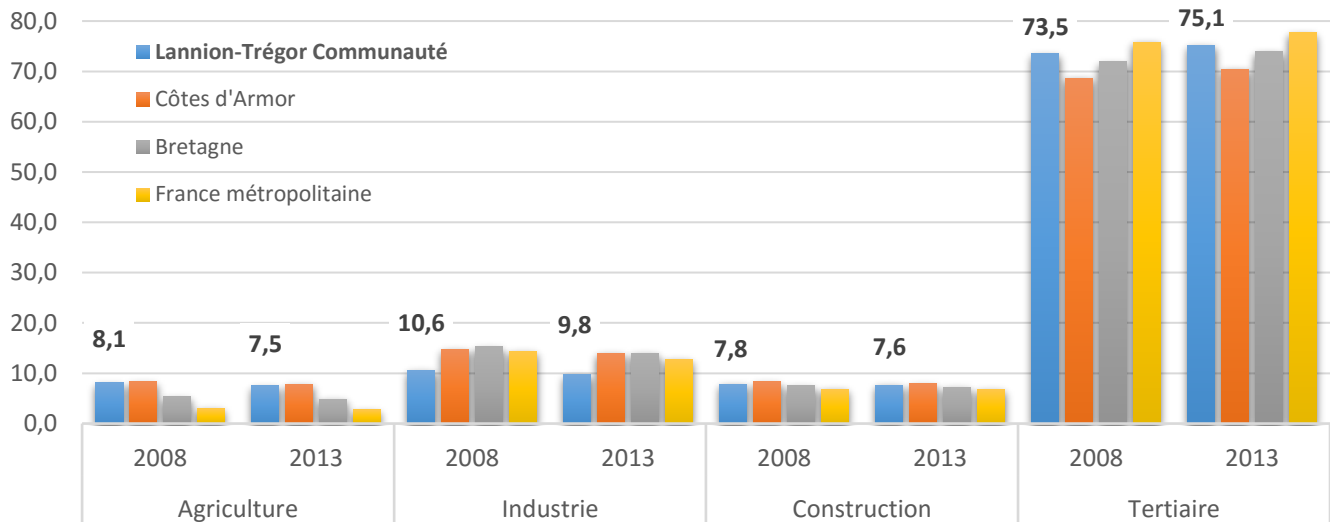
L'emploi a reculé de 2 % entre 2008 et 2013. Cependant, les créations d'emplois sur la période 2008-2013, au nombre de 1 134 dans 27 communes, ont profité principalement à un certain nombre de petites ou moyennes communes, sièges parfois d'espaces d'activités économiques en développement ou d'entreprises à forte main d'œuvre (production et transformation légumières) : Pleumeur-Gautier (+229), Minihiy-Tréguier (+106), Lézardrieux (+100) et Camlez (+89). Les pertes d'emplois constatées (-1 809 au total dans 33 communes) sont intervenues principalement sur Lannion (-617 emplois) et dans d'autres communes de moindre importance : Saint-Quay-Perros (-220), Plouaret (-124) et Pleubian (-95).



Diminution de la part des emplois industriels

La répartition des emplois entre les 4 principaux secteurs d'activités et l'évolution de leur poids relatif distinguent assez nettement Lannion-Trégor Communauté des autres espaces géographiques, notamment des Côtes d'Armor. Ainsi, la proportion d'emplois dans le secteur Tertiaire, en progression de 1,6 pt sur la période 2008-2013, y est assez nettement supérieure (75,1% contre 70,4%). A l'inverse, le poids de l'Industrie (9,8% des emplois), en baisse de 0,8 pt, est moindre qu'en Côtes d'Armor (13,9%). Seuls sont comparables le poids et l'évolution des emplois dans les secteurs de la Construction (7,6%) et de l'Agriculture (7,5%).

Comparaison (en %) du poids des 4 principaux secteurs d'activités en 2013 et évolution depuis 2008



Poids comparés (en %) des principaux secteurs d'activités en 2013

Secteurs d'activités (en gras, secteurs différenciants les plus significatifs)	Lannion-Trégor Communauté	Côtes d'Armor	Bretagne
Administration, enseignement, santé, action sociale	32,7	31,8	32,7
Commerce, réparation automobiles, motocycles	13,3	13,6	13,0
Construction	7,6	7,9	7,2
Agriculture, sylviculture, pêche	7,5	7,8	4,9
Activités spécialisées, scientifiques & techniques, services administratifs et soutien	7,4	8,4	9,2
Information & communication	6,6	1,7	2,3
Autres activités de services	5,4	5,0	5,0
Hébergement & restauration	4,8	3,6	3,9
Fabrication autres produits industriels	4,7	4,4	5,0
Transport, entreposage	2,6	3,6	4,3
Fabrication équipements électriques, électroniques, informatiques & machines	1,9	0,7	1,5
Fabrication denrées alimentaires, boissons, tabac	1,8	7,2	5,5
Activités financières, assurance	1,6	2,1	2,6
Industries extractives, énergie, eau, gestion des déchets, dépollution	1,2	1,1	1,1
Activités immobilières	0,6	0,7	0,9
Fabrication matériel de transport	0,2	0,5	0,9
Total	100,0	100,0	100,0

Les 6 premiers secteurs d'activités concentrent 75% des emplois du territoire de Lannion-Trégor Communauté (Cf. tableau). Le poids relatif de chacun des cinq secteurs d'activités les plus importants est identique à celui observé à l'échelle des Côtes d'Armor ou de la Bretagne et ne constitue donc pas un élément de différenciation du territoire (exception faite de l'agriculture dont le poids est supérieur à celui de la région) : Administration, enseignement, santé et action sociale (32,7%), Commerce et réparation d'automobiles (13,3%), Construction (7,6%), Agriculture (7,5%), Activités spécialisées, scientifiques & techniques et de services administratifs ou de soutien⁴ (7,4%).

⁴ **Activités spécialisées, scientifiques & techniques et de services administratifs ou de soutien** : Activités juridiques, comptables, gestion, ingénierie, architecture, recherche & développement scientifique, agences de voyage, emplois intérimaires...

L'un des deux principaux secteurs différenciants est celui de l'Information-Communication (télécommunications, activités informatiques, éditions de logiciels, audiovisuel...) qui rassemble 6,6% des emplois, proportion nettement supérieure à celle des Côtes d'Armor (1,7%) et de Bretagne (2,3%).

A noter que si les pertes d'emplois intervenues entre 2008 et 2013 sur le territoire (676) ont concerné les secteurs de l'Agriculture et de la Construction, elles ont surtout impacté les secteurs de la Fabrication de produits industriels et de l'Information-Communication avec de nombreuses suppressions d'emplois chez Alcatel-Lucent et des liquidations d'entreprises (Bolloré Motorhome, Kerlude, Menuiserie Menou, Converse, PECL, Smartquantum...).

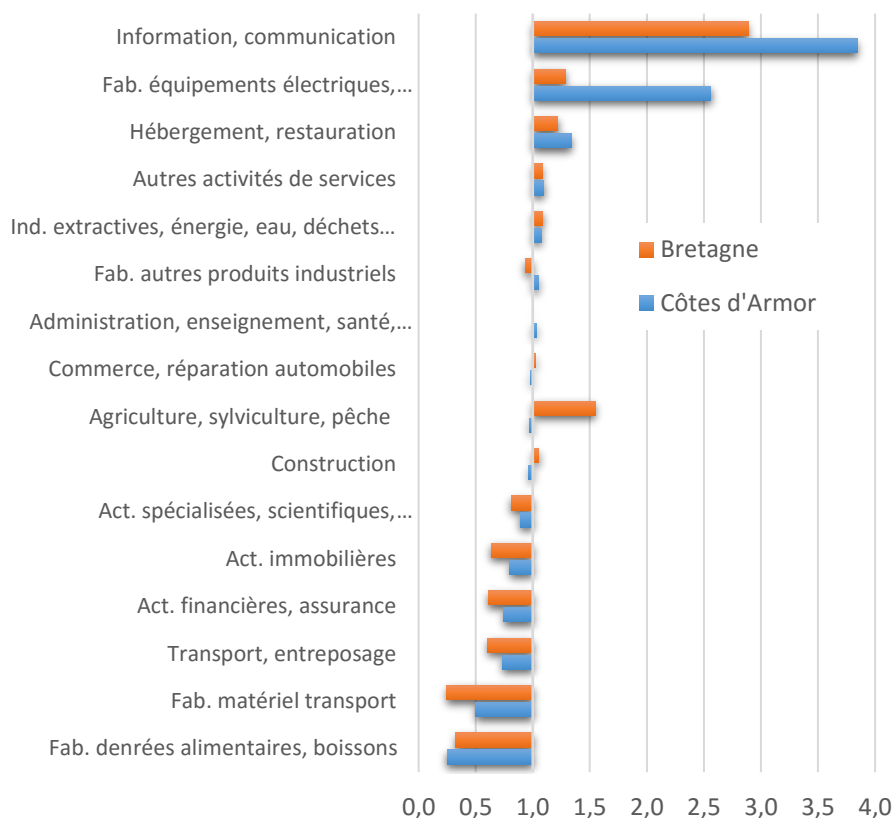
Forte spécialisation économique dans 3 secteurs d'activités

Par rapport aux Côtes d'Armor et à la Bretagne, le territoire de Lannion-Trégor Communauté se caractérise par une forte spécialisation économique dans 3 secteurs d'activités : Information, communication, Fabrication d'équipements électriques, électroniques et informatiques et, mais dans une moindre mesure, Hébergement, restauration.

Ces trois secteurs concentrent 13% des emplois contre 6% seulement en Côtes d'Armor et 8% en Bretagne.

A contrario, cinq secteurs sont moins présents sur le territoire : Fabrication de denrées alimentaires, Fabrication de matériel de transport, Transport et entreposage, Activités financières et assurances, Activités immobilières. Ces cinq secteurs ne regroupent que 7% des emplois contre 14% en Côtes d'Armor et en Bretagne.

Indice de spécificité sectoriel par rapport à la Bretagne et aux Côtes d'Armor en 2013



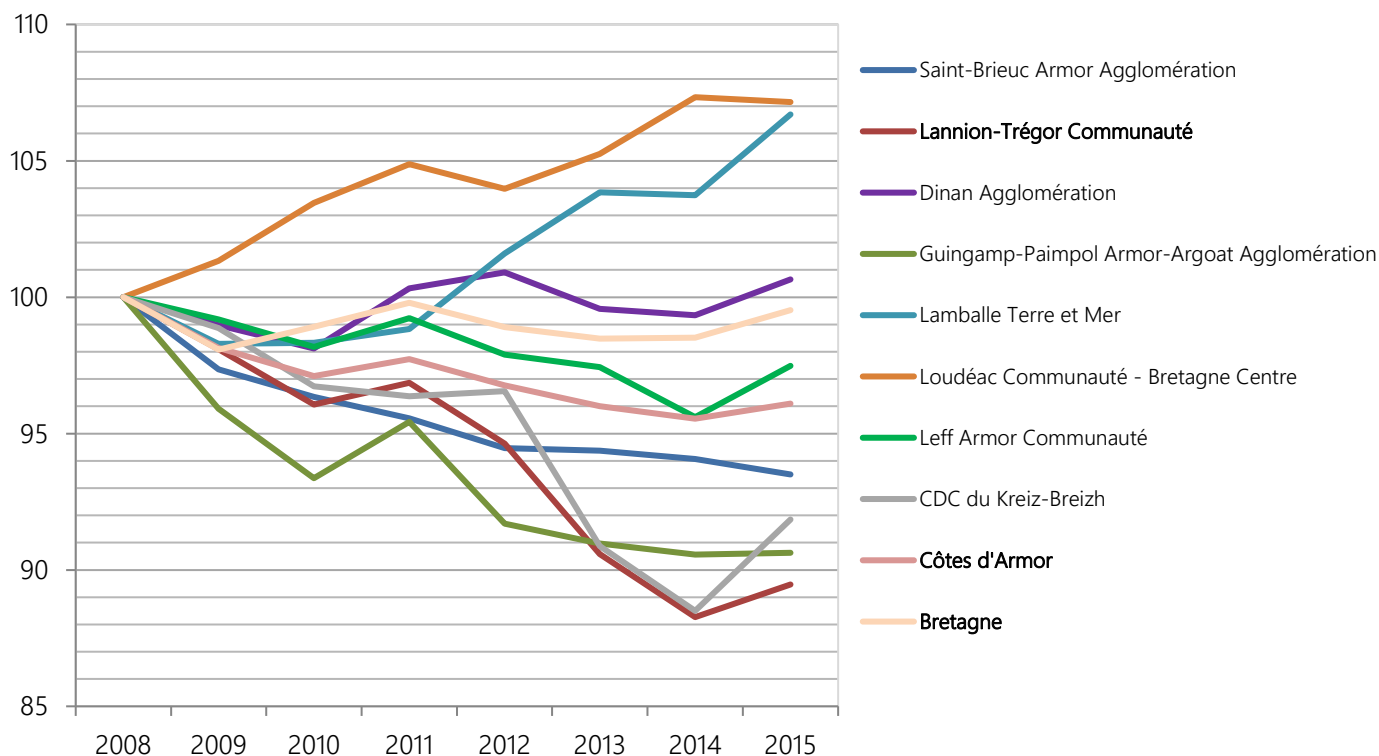
Légère embellie de l'emploi salarié du secteur privé

NB : Les données fournies par l'Urssaf sont plus récentes que les données Insee utilisées précédemment mais ne concernent que l'emploi salarié du secteur privé (hors agriculture), soit 16 308 emplois au 31 décembre 2015.

L'analyse de l'évolution récente des emplois salariés du secteur privé met en évidence un renversement de tendance récent, après une période de baisse régulière des effectifs constatée entre 2011 et 2014, avec un gain de 218 emplois constaté entre 2014 et 2015.

Ce constat vaut autant pour le secteur Industriel que Tertiaire (respectivement +168 et +119 emplois). La branche d'activité Fabrication de produits informatiques, électroniques et optiques gagne de nouveau des emplois (+70 salariés). La progression est également importante dans le secteur des Autres industries manufacturières, réparation et installation de machines et équipements (+88). Cette branche d'activité, qui emploie 40% des effectifs industriels du territoire, se caractérise par une prédominance des salariés dans l'activité Installation d'équipements électriques, de matériels électroniques et optiques ou d'autres matériels. Dans le secteur Tertiaire, les agences d'intérim ont de nouveau embauché (près de 100 emplois supplémentaires). Seul le secteur de la Construction a perdu des emplois (-69).

Evolutions comparées des emplois salariés du secteur privé sur la période 2008-2015 (Base 100 en 2008) – Source Urssaf



Rétrécissement de la sphère *productive* au profit de la sphère *présentielle*

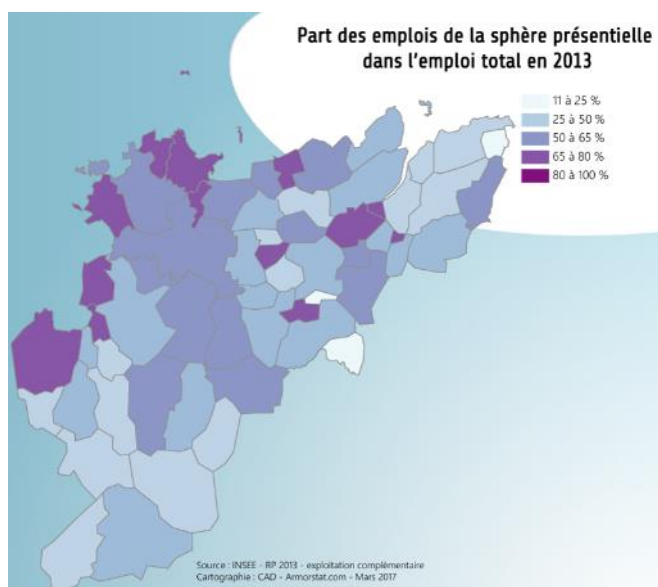
Afin d'appréhender et d'analyser les disparités économiques territoriales, une autre approche consiste à séparer l'économie en deux sphères : la sphère « présenteielle », qui regroupe les entreprises et emplois qui visent à satisfaire les besoins de la population présente sur le territoire (résidente ou touristique) et la sphère « productive », constituée des activités de productions de biens (majoritairement consommés en dehors de la zone) et de services (tournés principalement vers les entreprises de cette sphère)⁵.

Subissant les processus de mondialisation et de délocalisation, le poids de la sphère « productive » (ou « non-présentielle ») diminue de manière constante depuis 1982 à l'échelle régionale (-11,5 pts), ainsi qu'en France métropolitaine (-9,8 pts), au profit de la sphère « présenteielle ». Cette évolution a été particulièrement sensible sur Lannion-Trégor Communauté : -20,6 pts (diminution la plus forte des 8 EPCI costarmoricaïns, nettement supérieure à la moyenne départementale : -13,7 pts).

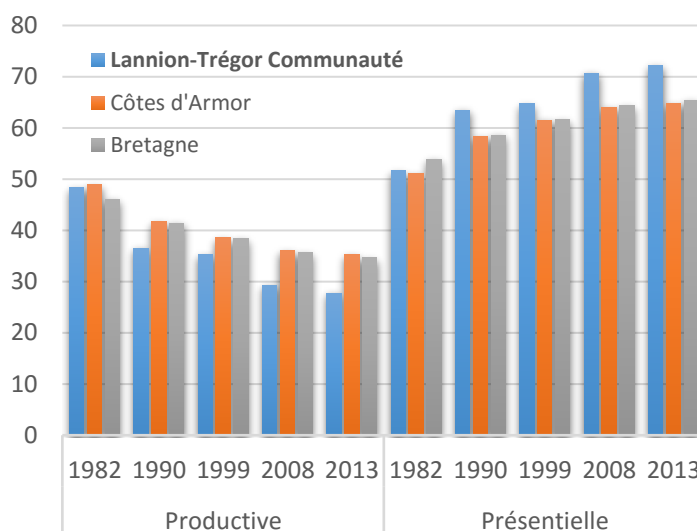
En 2013, 24 211 emplois relevaient de la sphère présenteielle sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté (72% de l'emploi total du territoire contre 65% en Côtes d'Armor et Bretagne), 9 290 de la sphère productive. Au sein de la Communauté, Lannion concentre une grande partie des emplois : 44% des effectifs « présentsiels » et 45,4% des effectifs productifs ». Les 17 communes dans lesquelles les emplois « productifs » sont majoritaires sont préférentiellement situées dans les secteurs est (zone horticole) et sud du territoire. L'économie « présenteielle » est, quant à elle, prédominante dans les communes littorales (notamment à l'Ouest) ainsi que dans les principaux pôles d'emploi (Lannion et Tréguier) et leur périphérie.

⁵ La partition de l'économie en deux sphères, présenteielle et productive, permet de mieux comprendre les logiques de spatialisation des activités et de mettre en évidence le degré d'ouverture des systèmes productifs locaux. L'économie présenteielle est un facteur de stabilité pour un territoire. Elle permet la captation de revenus extérieurs et n'est pas exposée au processus de compétition mondiale car elle n'est pas délocalisable. Elle présente par contre l'inconvénient d'offrir des emplois souvent moins rémunérateurs et plus précaires que dans l'économie productive, en raison de la saisonnalité des activités touristiques et de niveaux de qualification plus faibles.

A contrario, un territoire se développant uniquement sur une base présenteielle risque de voir son économie dépendre de l'apport de populations extérieures, et de souffrir de l'éviction des activités productives. De plus, un développement centré uniquement sur la sphère présenteielle peut menacer, à terme, les facteurs d'attractivité qui la soutiennent, l'apport massif de populations extérieures étant susceptible de dégrader la qualité de vie (hausse des prix de l'immobilier, saturation des réseaux de transports, artificialisation des espaces naturels...)



Evolution de la part (en %) des emplois par sphère entre 1982 et 2013



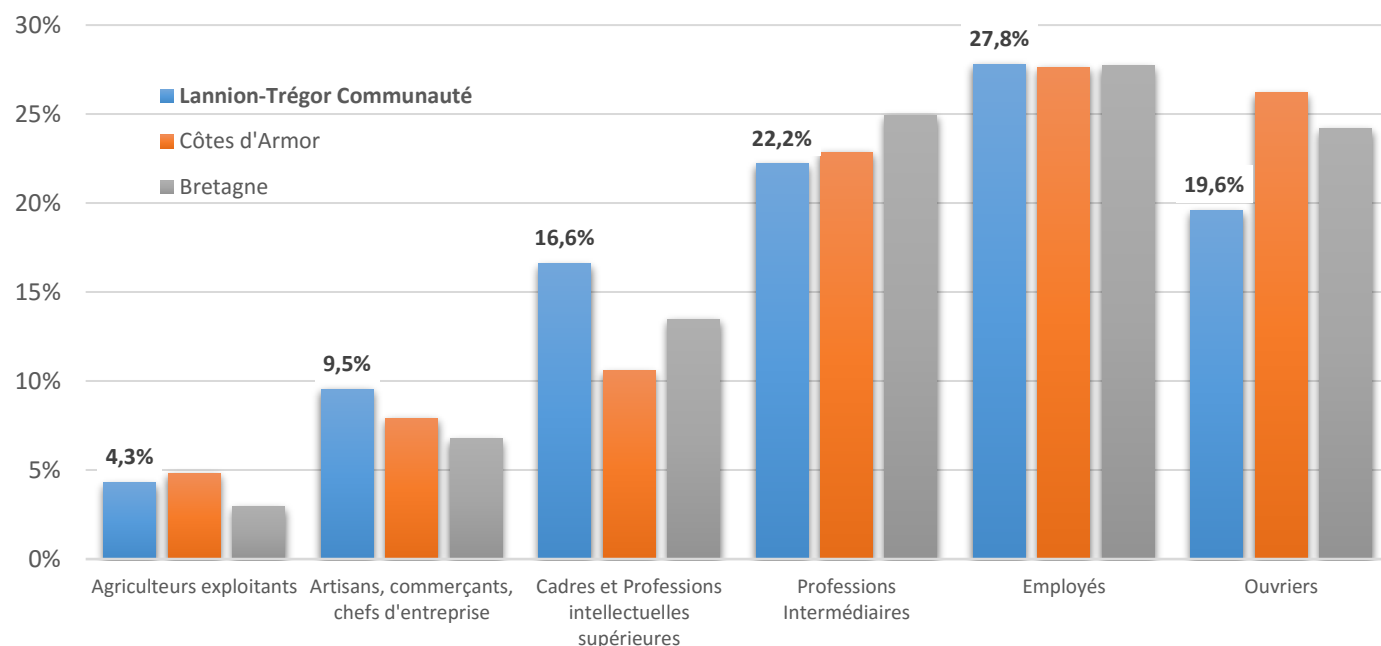
Présence importante des Cadres et Professions intellectuelles supérieures

L'analyse de la répartition des emplois selon les PCS (Cf. graphique précédent) conclut à une nette prédominance des catégories Employés (plus du ¼ des emplois en 2013, proportion équivalente à celle constatée aux autres échelles territoriales), Professions intermédiaires (22,2%) et Ouvriers, ces derniers étant nettement moins représentés (19,6%). Lannion-Trégor Communauté se distingue essentiellement par l'importance des effectifs des catégories Cadres et professions intellectuelles supérieures (16,6% des emplois) et, dans une moindre mesure, Artisans, commerçants et chefs d'entreprises (9,5%).

Cette répartition des emplois découle naturellement de la structure des activités développées sur le territoire, très orientées vers les filières du Numérique, de l'Information-Communication, de l'Electronique et de l'Informatique ainsi qu'à sa forte activité touristique (pour l'importance des artisans et commerçants).

Lannion concentre près des 75% des emplois de Cadres et professions intellectuelles supérieures et 51% des Professions intermédiaires, très loin devant Perros-Guirec et Tréguier qui regroupent à elles deux seulement 8% des Cadres et 13% des Professions intermédiaires.

Répartition (en %) des emplois par Professions et Catégories Socioprofessionnelles (PCS) 6 postes en 2013 - Comparaison Côtes d'Armor et Bretagne

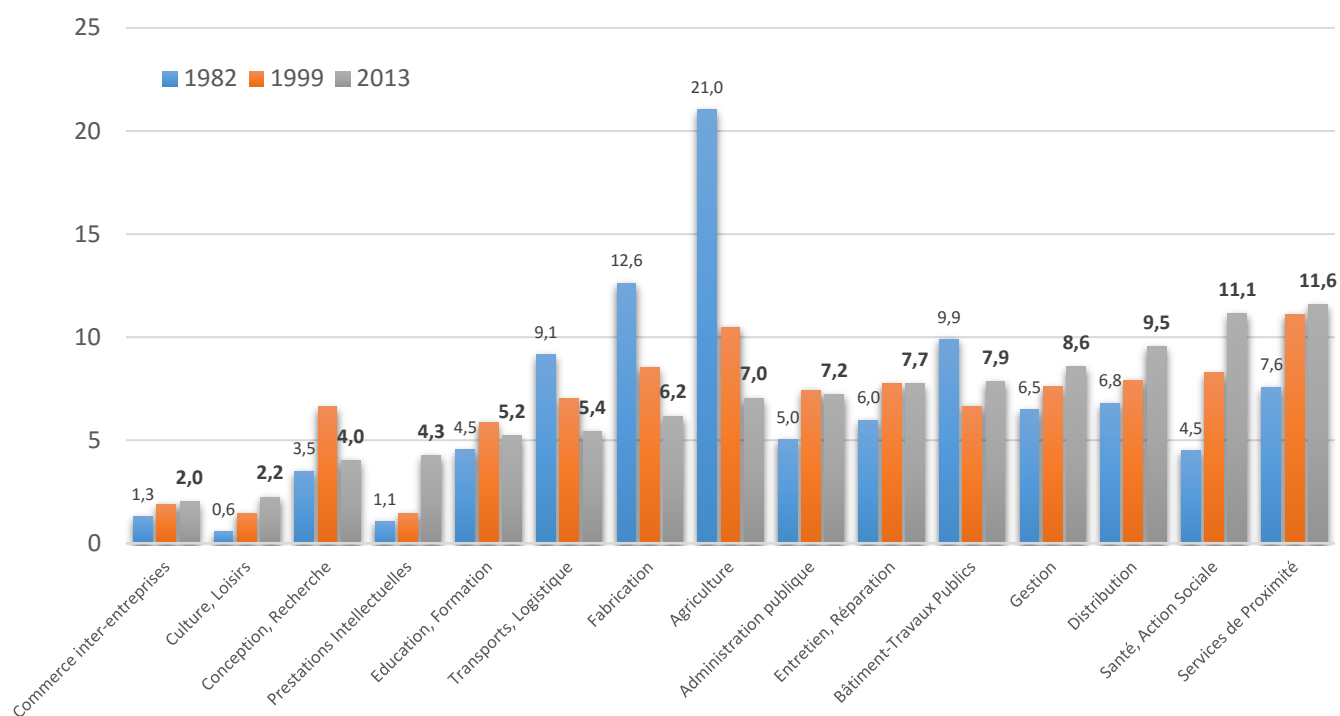


Progression des fonctions et emplois en lien avec les services à la population

L'analyse fonctionnelle des emplois (Insee) diffère de l'approche sectorielle par le fait qu'elle porte sur une analyse des fonctions remplies par les actifs. Les différentes professions sont réparties en 15 fonctions transversales aux secteurs d'activités. Certaines d'entre elles interviennent dans les différentes étapes de production, d'autres sont davantage tournées vers les services à la population.

Parmi ces 15 fonctions, 5 sont généralement très représentées dans les métropoles et grandes agglomérations et contribuent à leur rayonnement économique : il s'agit des fonctions métropolitaines de Conception-Recherche, de Prestations intellectuelles, de Commerce inter-entreprises (commerce de gros et commerce entre entreprises), de Gestion et de Culture-Loisirs.

Répartition (en %) des emplois par fonctions en 1982, 1999 et 2013

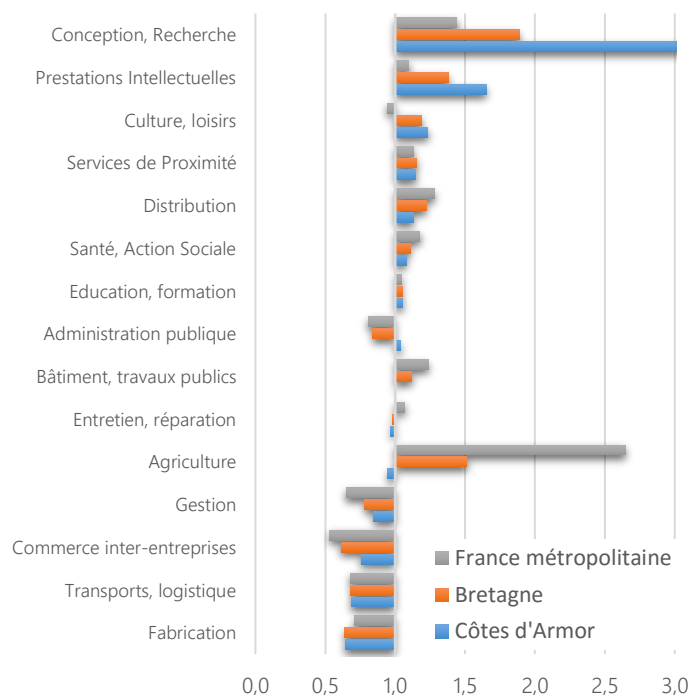


Au cours de la période 1982-2013, le poids des fonctions en lien avec les services à la population a fortement progressé (de 28 à 45%) ainsi que celui des fonctions métropolitaines (de 13 à 21%). A l'inverse, les fonctions de production concrète (agriculture, fabrication et bâtiment) ainsi que de transport et logistique ont perdu de leur influence.

En 2013, 3 fonctions concentrent à elles seules 1/3 des emplois très directement liés aux Services aux particuliers : Services de proximité, Santé et action sociale et Distribution. Une population vieillissante et une forte activité touristique expliquent en bonne partie l'importance de ces fonctions.

Comparativement à la France et à la Bretagne, le territoire de Lannion-Trégor Communauté se caractérise par une forte spécialisation dans 3 des 5 fonctions métropolitaines : Conception-Recherche, Prestations intellectuelles et Culture, Loisirs (cf. détails ci-dessus). A l'inverse, 4 secteurs sont moins présents : Fabrication, Transport-Logistique, Commerce inter-entreprises et Gestion.

Indice de spécificité des fonctions de LTC en 2013



Amplification des fonctions métropolitaines

Les emplois de Cadres des Fonctions Métropolitaines (CFM) reflètent le potentiel de développement d'un territoire du fait, notamment, de leur effet d'entraînement sur d'autres fonctions productives.

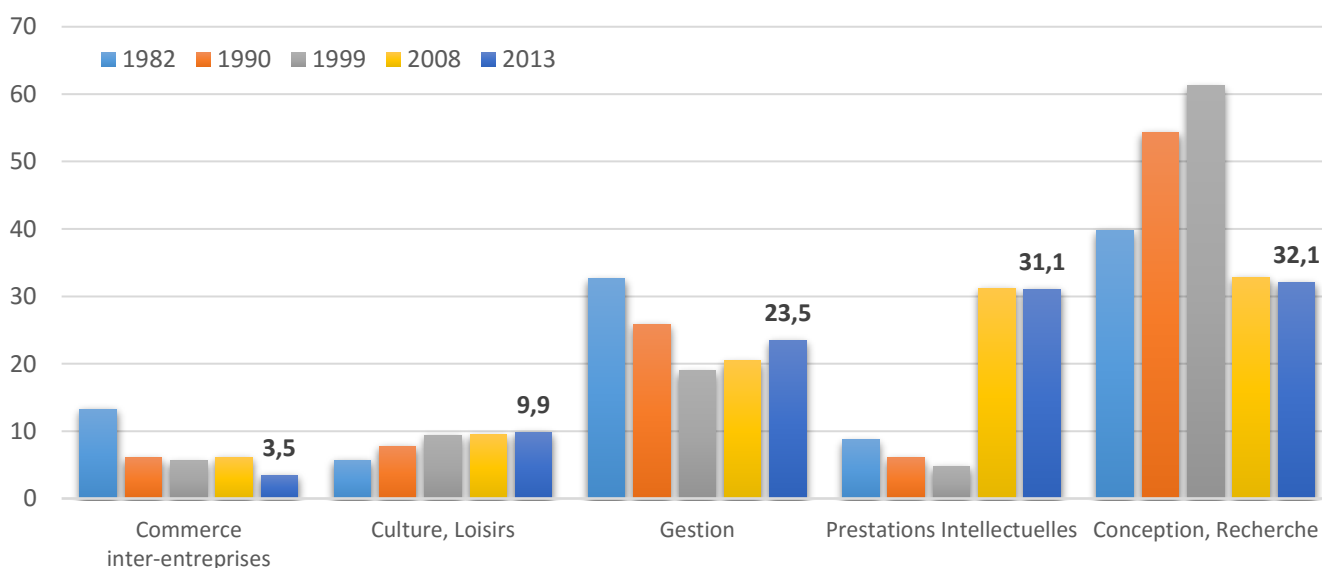
Depuis 1982, l'effectif global de CFM a plus que triplé sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté. A l'exception du Commerce inter-entreprises, dont le volume d'emplois a stagné (-17), les 4 autres fonctions métropolitaines se sont fortement développées. En 2013, Lannion-Trégor Communauté comptait 3 554 CFM, soit 11% de l'emploi total du territoire (et 28% des CFM de l'ensemble des Côtes d'Armor). Cette proportion est nettement supérieure à la valeur moyenne départementale (6%) et régionale (7%) et est davantage comparable à la moyenne nationale (10%).

Au sein des CFM, la répartition des emplois entre fonctions a évolué au fil des années. Si la Conception, Recherche concentre toujours le volume d'emplois le plus important (32,1%), sa part dans le total des CFM a régressé de moitié depuis 1999. Dans le même temps, la proportion d'emplois relevant des Prestations intellectuelles a considérablement progressé pour représenter, en 2013, 31,1% des CFM. On assiste à un transfert des métiers de « la conception, recherche et innovation » (- 348 emplois) vers ceux du conseil, analyse, expertise (+ 988 emplois).

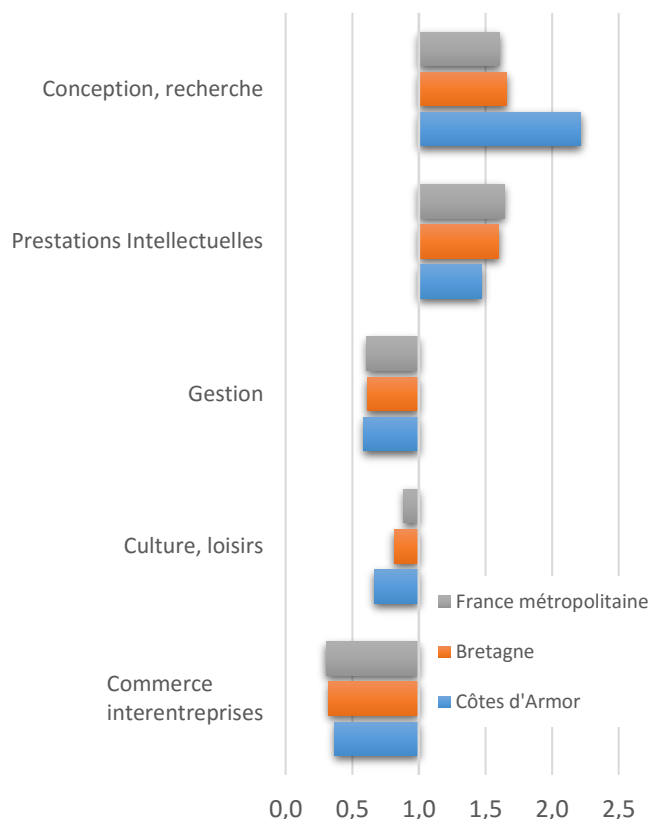
L'indice 2013 de spécificité des emplois selon les Cadres des Fonctions Métropolitaines du territoire de Lannion-Trégor Communauté, comparé à celui des Côtes d'Armor, de la Bretagne et de la France métropolitaine, confirme l'importance de la spécialisation des emplois du Trégor dans les domaines de la Conception-Recherche et des Prestations intellectuelles.

Ces deux fonctions concentrent 63% des emplois CFM, proportion très supérieure à celle observée au niveau régional (39%) et départemental (36%). A l'inverse, les autres fonctions sont moins bien représentées, avec des écarts importants qui concernent en particulier la Gestion et le Commerce inter-entreprises.

Evolution (en %) du poids des Cadres des Fonctions Métropolitaines par fonction sur la période 1982-2013



Indice de spécificité des CFM de LTC en 2013



Baisse significative du nombre de demandeurs d'emploi

Le taux de chômage calculé par l'Insee au niveau de la zone d'emploi de Lannion, dont le périmètre correspond globalement à celui de la Communauté d'Agglomération (52 communes au lieu de 60 pour LTC), reste parmi les plus importants de Bretagne : 9,4% au 4^{ème} trimestre 2016, contre 9% pour les Côtes d'Armor et 8,5% pour la Bretagne.

7 701 personnes étaient inscrites à Pôle Emploi au 31/12/2016 (16% des demandeurs d'emploi du département), dont pratiquement ¼ de l'effectif sur la seule commune de Lannion (23,5%).

Particularité du territoire par rapport au département au niveau de la répartition par classe d'âge des demandeurs d'emploi : la relative sous-représentation des jeunes à la recherche d'un emploi (12,4% contre 14,1%) et, inversement, la surreprésentation des seniors (27% contre 25%).

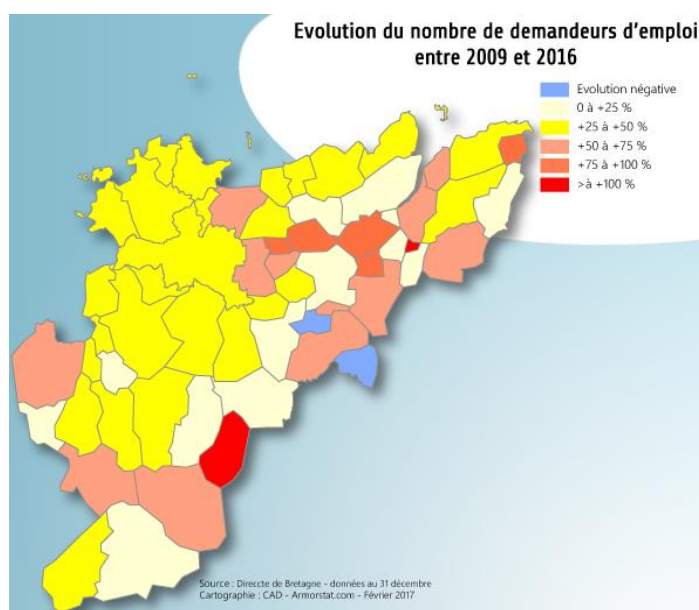
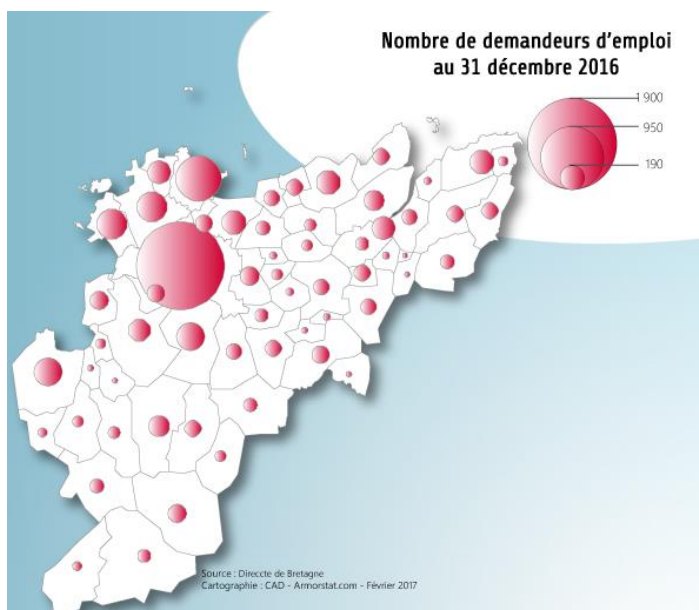
Cette spécificité est à mettre en lien avec la structure démographique du territoire (vieillesse démographique) et des emplois (importance des postes liés au secteur du numérique dont les embauches progressent toujours et qui concernent plutôt des jeunes actifs davantage formés à ces filières).

Au cours de l'année 2016, le nombre de demandeurs d'emploi a reculé de 2,6% (206 chômeurs en moins), baisse la plus importante enregistrée à l'échelle des 8 EPCI costarmoricens. Cette baisse bénéficie principalement aux personnes de moins de 25 ans et aux chômeurs de longue durée (44% des demandeurs d'emploi sont inscrits depuis plus d'un an, contre 46% l'an dernier).

Les emplois recherchés par les demandeurs d'emploi concernent principalement l'assistance auprès d'enfants, les services domestiques, l'horticulture et le maraichage, l'entretien des espaces verts, le personnel de cuisine et le nettoyage de locaux.

Evolution des demandeurs d'emploi catégories A, B, C sur la période 2014-2016

Catégories A, B, C (données brutes)	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	Variation 2015/2016 LTC	Variation Côtes d'Armor
Nombre total demandeurs d'emploi...	7 567	7 907	7 701	-2,6 %	-0,8 %
dont moins de 25 ans	1 143	1 113	1 002	-10,0 %	-7,1 %
dont 25-49 ans	4 486	4 685	4 584	-2,2 %	-1,2 %
dont 50 ans et plus	1 938	2 109	2 115	+0,3 %	+4,2 %
dont longue durée	3 205	3 601	3 414	-5,2 %	-1,5 %



En parallèle, l'enquête sur les Besoins en Main d'Œuvre réalisée tous les ans par Pôle emploi et le Crédoc tend à démontrer que les métiers les plus recherchés par les entreprises sur le bassin d'emploi de Lannion concernent les secteurs de l'Agriculture (ouvriers agricoles, maraichers horticulteurs salariés, cueilleurs...), de l'Hôtellerie-restauration (employés, serveurs, aides, cuisiniers dans les cafés, hôtels, restaurants), des Arts et de l'animation (musiques, danses, spectacles, animations socio-culturelles...).

Pour 2017, 4 194 projets de recrutement ont été recensés dont 66% concernent des emplois saisonniers (moyenne de 51,8 % sur l'ensemble du département).

Le diagnostic et les prospectives à moyen terme réalisés en 2016 par CAD et la MEFPI sur la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences Territoriales (GPECT) tendent à démontrer que les emplois connaîtront, sur l'ensemble des territoires bretons, une élévation générale du niveau de qualification.

Deux secteurs d'activités seront particulièrement concernés sur le bassin d'emploi de Lannion par une évolution favorable des créations d'emploi (hors emplois saisonniers). Le premier secteur est celui des Services à la personne, dont la croissance est principalement liée au vieillissement de la population. Le second secteur est celui du Numérique (logiciels, web, réseaux...) qui devrait faire face à une forte demande des entreprises. L'un des enjeux du territoire est d'anticiper ces évolutions et de s'organiser pour y répondre.

Synthèse du volet Emploi :

- 60% des emplois concentrés dans 4 communes (Lannion, Plestin-les-Grèves, Tréguier et Perros-Guirec).
- Après une période 1990/2008 très favorable à l'emploi (+5 169), la tendance s'est inversée (-676 emplois entre 2008 et 2013), notamment dans les secteurs Tertiaire et de la Construction.
- Les données plus récentes de l'Urssaf (2014-2015) font apparaître une reprise de l'emploi, excepté pour le secteur de la Construction.
- La répartition des emplois en grands secteurs d'activités est globalement identique à celle des Côtes d'Armor et de la Bretagne, excepté pour l'agriculture (moindre importance).
- Les deux principaux secteurs d'activités employeurs sont ceux de l'administration, enseignement, santé et l'action sociale (32,7%) et du commerce, réparation automobile (13%).
- Les deux secteurs les plus différenciants par rapport au département et à la région sont ceux de l'information et de la communication (6,6% des emplois, proportion supérieure) et de la Fabrication de denrées alimentaires et de boissons (1,8%, proportion inférieure)
- L'analyse des emplois par profession montre l'importance des catégories Cades et professions intellectuelles supérieures et Artisans, commerçants. Cette répartition tient à la structure des activités du territoire : importance des secteurs Information, communication, Fabrication d'équipements électriques, électroniques et informatiques et des activités d'Hébergement, restauration.
- L'analyse des emplois par fonction met en évidence la place importante des Services aux particuliers (Services de proximité, Santé-action sociale et Distribution qui représentent un tiers des emplois) en lien avec la démographie (population vieillissante) et la forte activité touristique du territoire.
- Les emplois des Cadres des Fonctions Métropolitaines (CFM) sont orientés vers la Conception, Recherche et les Prestations Intellectuelles qui concentrent 63% de l'ensemble des CFM (Côtes d'Armor : 36%, Bretagne et France métropolitaine : 39%). Les emplois des fonctions Conception, Recherche restent les plus nombreux, malgré une forte diminution depuis 1999 à comparer à la forte progression des emplois de prestations intellectuelles.
- L'analyse de l'emploi par sphère économique conclut à une très forte prédominance de la Sphère présente (72% de l'emploi total soit 7 points de plus qu'aux niveaux départemental et régional) sur la Sphère productive (baisse de 39% entre 1982 et 2013, contre -21 % en Côtes d'Armor).
- Baisse la plus importante en Côtes d'Armor de la demande d'emploi (-2,6% entre 2015 et 2016) qui bénéficie principalement au moins de 25 ans et aux chômeurs de longue durée.

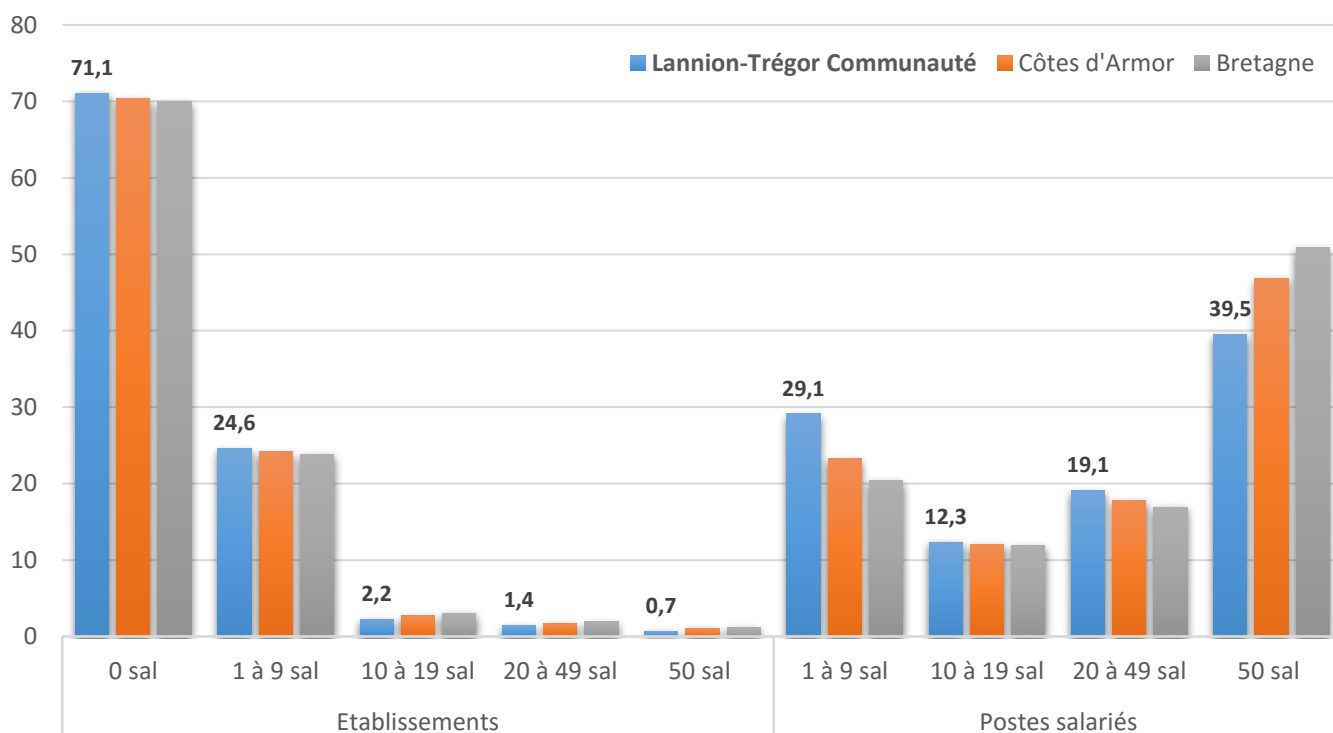
3 - Etablissements

1/3 des établissements implantés sur Lannion

9 764 établissements actifs des champs marchand et non marchand (23 767 postes salariés) ont été recensés par l'Insee au 31 décembre 2014 (source Clap), soit 17% des établissements costarmoricains (14% des postes salariés), proportion qui place Lannion-Trégor Communauté derrière Saint-Brieuc Armor Agglomération : 24% (35% des postes salariés). Un tiers des établissements (58% des postes salariés) sont concentrés sur deux communes : Lannion, 22,7% (52% des postes salariés) et Perros-Guirec, 9,5% (5,9%).

La répartition de ces établissements selon les classes d'effectif salarié met en évidence la proportion très importante d'établissements sans salariés (71%) ou ayant de 1 à 9 salariés (24,6 %).

Répartition (en %) des établissements et postes salariés (Clap) selon les classes d'effectif salarié en 2014

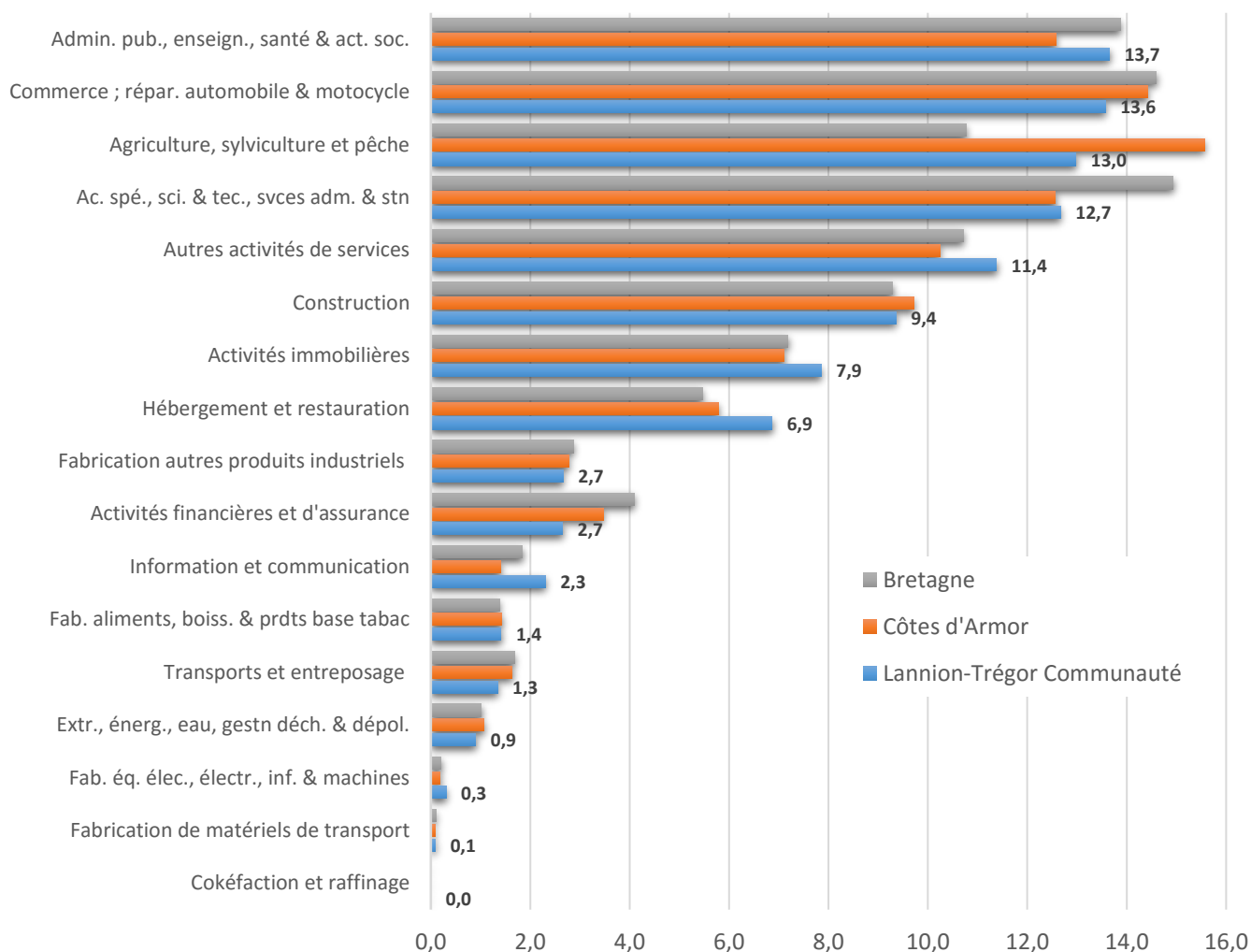


2,1% des établissements du territoire (200 environ) emploient 20 salariés ou plus et regroupent au total 59% des salariés, proportions moindres qu'à l'échelle départementale (2,8% et 65%) et régionale (3,1% et 68%). Les secteurs de l'Hébergement médico-social, du Commerce-réparation automobiles, de l'Administration publique et de l'Enseignement représentent plus de la moitié de ces établissements. Le secteur de l'Industrie concentre 15% des établissements, dont plus de 6% dans la Fabrication d'équipements électriques, électroniques et informatiques.

Les 66 établissements les plus importants (50 salariés et plus) ne sont implantés que sur 13 communes et en particulier sur celles de Lannion (plus de la moitié des 66 établissements et 70 % des salariés) et Tréguier (14 % des établissements et 10 % des postes salariés). Ces établissements regroupent 39,5 % des effectifs.

Près des ¾ des 9 764 établissements du territoire (72 %) relèvent du secteur tertiaire, proportion intermédiaire entre celle des Côtes d'Armor (69 %) et de la Bretagne (74 %). L'analyse plus détaillée des activités conclut à une concentration des établissements dans 6 branches quel que soit l'échelon géographique considéré. Les 2 branches qui comptent le plus grand nombre d'établissements (Administration publique, enseignement, action sociale et Commerce) sont également les principaux employeurs avec plus de la moitié des postes salariés du territoire, majoritairement localisés à Lannion.

Répartition (en %) des établissements actifs selon la nomenclature A17 Clap en 2014 (au 31 décembre)

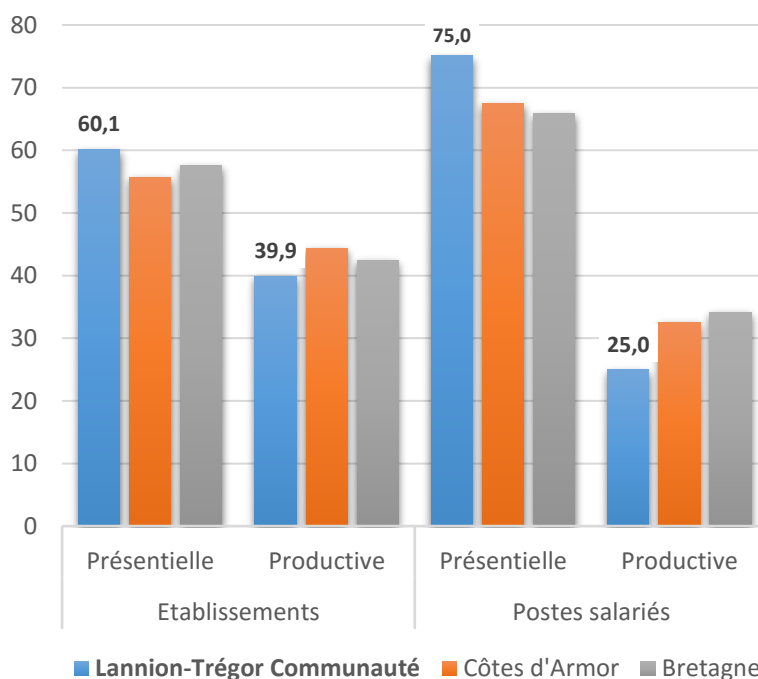


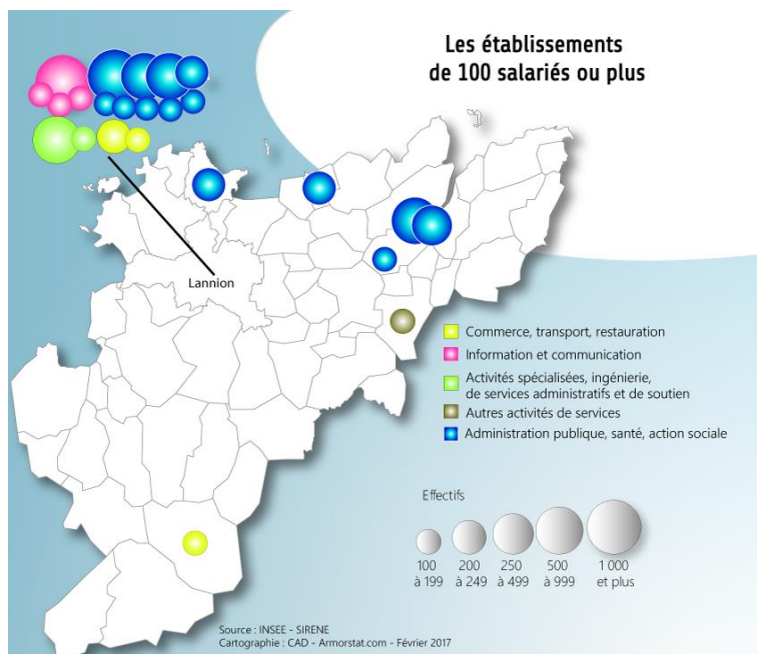
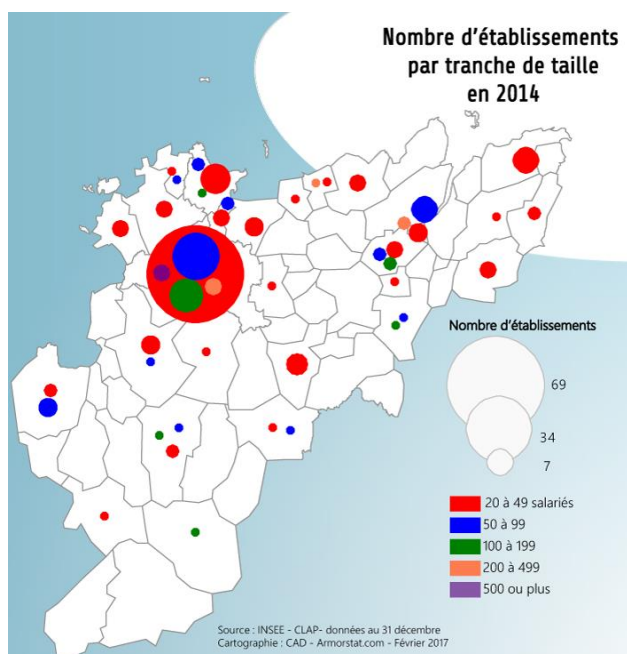
60,1% des établissements relèvent de la sphère présentielle (75% des postes salariés). La caractérisation des principaux établissements (cf. tableau ci-après) confirme le caractère particulièrement présentiel des activités économiques pratiquées et développées sur le territoire.

Parmi les 24 établissements de 100 salariés et + répertoriés en 2015 par l'Insee, 5 seulement relèvent de la sphère productive : Alcatel Lucent, Open, Ericsson, Transports et Affrètement du Trégor, Emeraude ID).

Ces établissements relèvent des branches Information-communication, Ingénierie-études techniques, Transport et Services relatifs aux bâtiments. Les autres établissements œuvrent majoritairement dans les secteurs de l'Administration publique, de l'enseignement, de la santé ou de l'action sociale, du Commerce et de la Télécommunication filaire.

Répartition (en %) des établissements actifs et postes salariés au 31 décembre 2014





Nom de l'établissement	Commune	Effectif	Détail activité principale	Sphère
CHG PIERRE LE DAMANY LANNION TRESTEL et CENTRE HELIO MARIN DE TRESTEL	LANNION – TREVOU-TREGUIGNEC	1400	Activités hospitalières	Présentielle
ORANGE	LANNION	1058	Télécommunications filaires	Présentielle
LANNION-TREGOR COMMUNAUTE	LANNION	605	Administration publique générale	Présentielle
MAIRIE DE LANNION	LANNION	495	Administration publique générale	Présentielle
CENTRE HOSPITALIER (y compris LONG SEJOUR) de TREGUIER	TREGUIER	600	Activités hospitalières	Présentielle
ALCATEL LUCENT INTERNATIONAL	LANNION	878	Ingénierie, études techniques	Productive
MAIRIE DE PERROS-GUIREC	PERROS GUIREC	200	Administration publique générale	Présentielle
LYCEE GENERAL TECHNOLOGIQUE FELIX LE DANTEC	LANNION	290	Enseignement secondaire général	Présentielle
PERLANDIS (CENTRE LECLERC)	LANNION	229	Hypermarchés	Présentielle
INSTITUT UNIVERSITAIRE TECHNOLOGIE LANNION	LANNION	140	Enseignement supérieur	Présentielle
EHPAD	LANNION	100-199 sal.	Hébergement médicalisé pour personnes âgées	Présentielle
ADAPEI NOUVELLES - ESATCO PAYS DE TREGUIER	MINIHY TREGUIER	186	Aide par le travail	Présentielle
GEANT LANNION – France DISTRIBUTION CASINO	LANNION	102	Hypermarchés	Présentielle
TRANSPORTS ET AFFRETEMENTS DU TREGOR	PLOUNEVES MOEDIC	101	Transports routiers de fret interurbains	Productive
ORANGE	LANNION	115	Télécommunications filaires	Présentielle
OPEN	LANNION	114	Conseil en systèmes et logiciels informatiques	Productive
ERICSSON IT SOLUTIONS & SERVICES SAS	LANNION	83	Conseil en systèmes et logiciels informatiques	Productive
EMERAUDE ID	LANNION	227	Nettoyage courant des bâtiments	Productive
POLYCLINIQUE DU TREGOR	LANNION	103	Activités hospitalières	Présentielle
COMITE INTERCOMMUNAL ENTRAIDE	LANNION	150	Activités des infirmiers et des sages-femmes	Présentielle
LYCEE ENS. AGRICOLE PRIVE POMMERIT-JAUDY	POMMERIT JAUDY	139	Activités des organisations professionnelles	Présentielle
COLLEGE PRIVE SAINT JOSEPH	LANNION	74 avec Lycée	Enseignement secondaire général	Présentielle

Evolution du stock d'établissements sur la période 2010-2015 pour les 5 activités principales

Années	Total établissements	Industrie	Construction	Commerce, Transports, Restauration, hébergement	Etablissements services marchands (entreprises)	Etablissements services marchands (ménages)
2010	5 488	455	810	1 873	1 311	1 039
2011	5 490	437	792	1 860	1 304	1 097
2012	5 561	443	784	1 865	1 314	1 155
2013	5 660	450	796	1 871	1 326	1 217
2014	5 876	459	822	1 909	1 411	1 275
2015	6 172	498	853	1 942	1 477	1 402

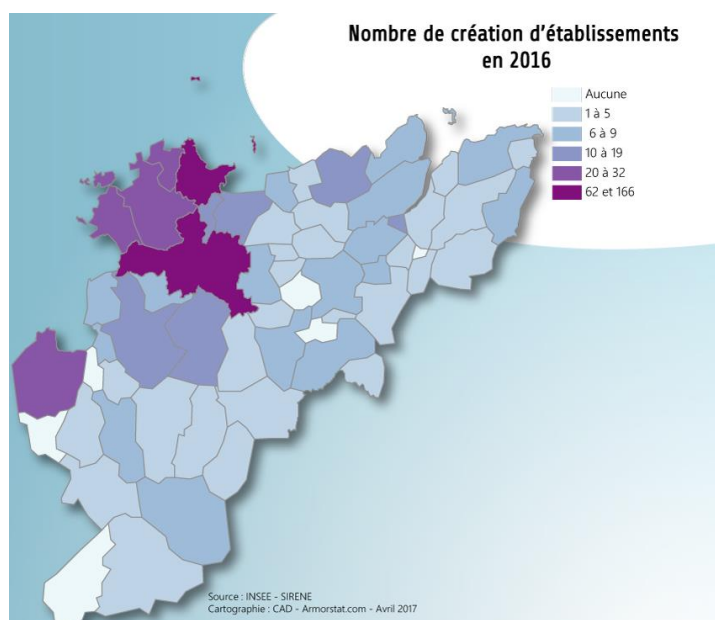
Créations d'établissements en forte diminution

Au cours de la période 2010-2016, les créations d'établissements ont fortement régressé, dans une proportion (-25%) plus importante que celle constatée en Côtes d'Armor (-19%) et en Bretagne (-12%).

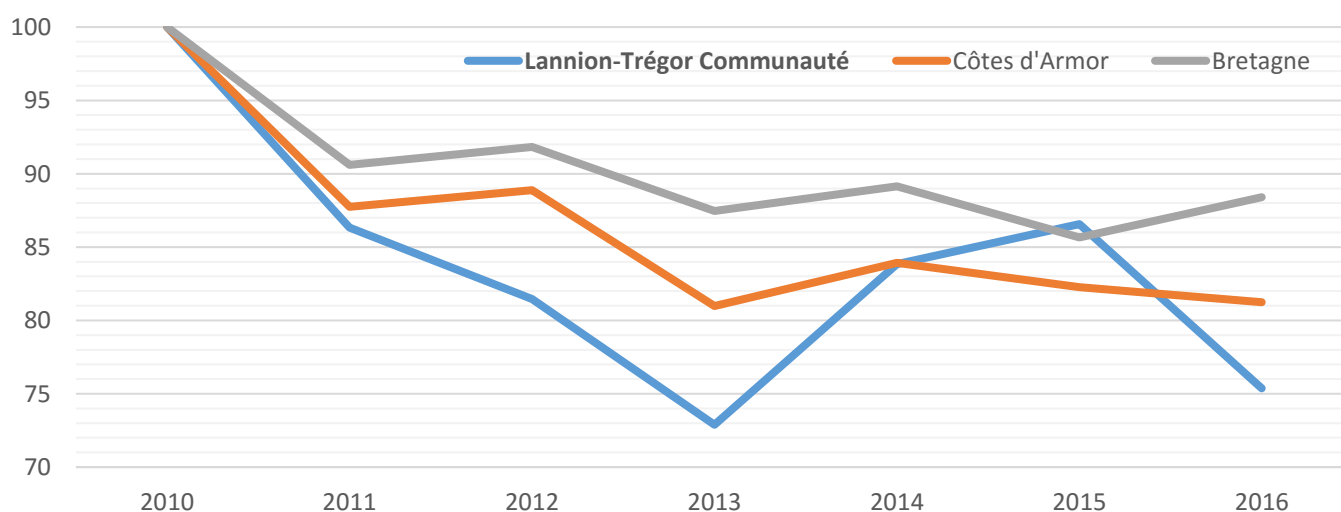
Sur la période 2010/2016, les $\frac{3}{4}$ des créations d'établissements se répartissent à peu près à égalité entre le commerce, les services marchands aux entreprises et les services marchands aux ménages. L'industrie et la construction représentent seulement $\frac{1}{4}$ des créations.

En 2016, 606 établissements ont été créés, majoritairement sur le territoire des communes de Lannion et de Perros-Guirec. Ce chiffre est en recul de 12,9% par rapport à 2015.

La réduction du nombre de créations entre 2015 et 2016 a été particulièrement sensible dans certains secteurs d'activités : Commerce de détail, Hébergement-restauration, Santé humaine, Activités informatiques, Conseil-programmation.



Evolution du nombre de créations d'établissements sur la période 2010-2016 (Base 100 en 2010)

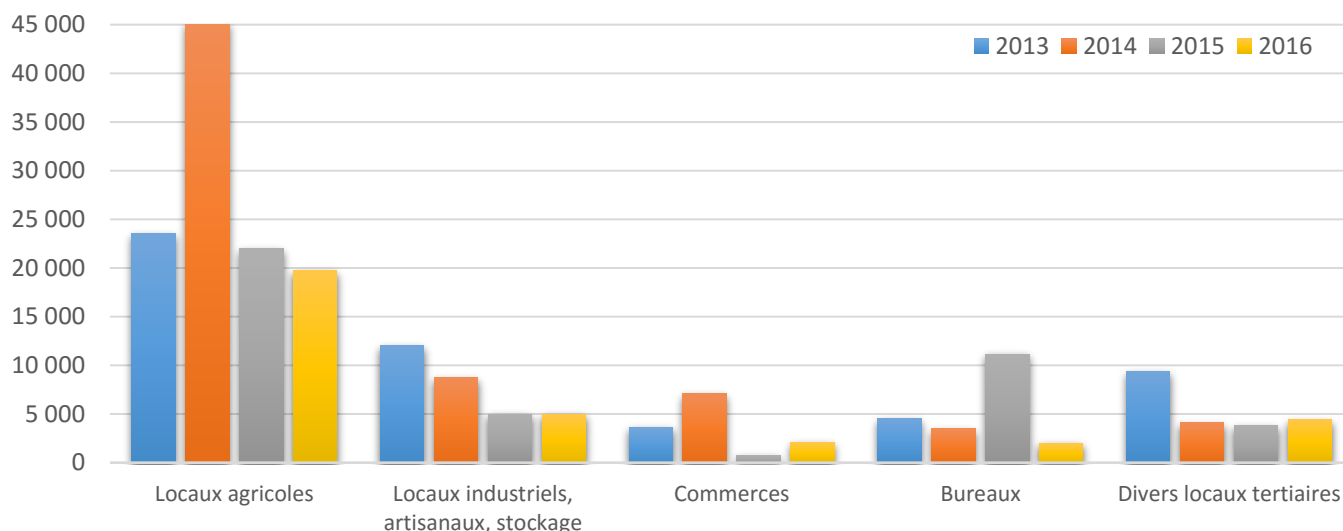


Surface de locaux professionnels mis en chantier en recul

A l'instar de l'ensemble du département, la construction de locaux agricoles prédomine (59% des locaux commencés). Sur la période 2013-2016, la surface de locaux professionnels mis en chantier est en recul de 37,5%. Cette tendance se retrouve, dans une moindre mesure, au niveau du département (-29%). Toutes les activités enregistrent une baisse des surfaces mises en chantier. Trois activités sont particulièrement touchées : l'Agriculture, le Tertiaire et l'Industrie.

Du fait d'une modification au niveau des surfaces déclarées sur les permis, l'évolution de la construction de locaux professionnels jusqu'en 2016 ne peut s'observer qu'à partir de 2013 en utilisant des séries en date de prise en compte.

Evolution (en m²) de la surface de locaux professionnels commencés 2013/2016 (date de prise en compte)



Synthèse du volet Etablissements :

- Au 31 décembre 2014, l'Insee recensait 9 764 établissements actifs sur le territoire de LTC, soit 17% des établissements costarmoricains. L'EPCI est, derrière Saint-Brieuc Armor Agglomération, celui où le nombre d'établissements est le plus important.
- Lannion et Perros-Guirec regroupent à elles seules un tiers des établissements. A noter que Lannion concentre plus des $\frac{3}{4}$ des effectifs de la branche des Activités spécialisées, scientifiques et techniques.
- Les proportions d'établissements sans aucun salarié (71%) ou ayant entre 1 et 9 salariés (24,6%) sont plus élevée qu'au niveau départemental ou régional.
- Près de 80% des établissements de 20 salariés ou plus appartiennent au secteur tertiaire et 15% au secteur industriel.
- 6 secteurs d'activités rassemblent les $\frac{3}{4}$ des établissements : Administration, enseignement, santé, action sociale, Commerce-réparation automobiles, Agriculture, Activités spécialisées, scientifiques et techniques et de services administratifs et de soutien, Autres activités de services et Construction. Cette répartition correspond à peu près à celle de la Bretagne et, exception faite de l'Agriculture, des Côtes d'Armor.
- 60% des établissements appartiennent à la sphère « présente », proportion plus élevée que dans les autres territoires.
- Le nombre de créations d'établissements (secteur marchand uniquement) a reculé entre 2010 et 2015 (-23%). Cette évolution est plus accentuée qu'au niveau du département (-19%) ou de la région (-12%).

4 – Enseignement supérieur, recherche et innovation

Structures de formations supérieures

Les établissements d'enseignement supérieur présents sur le territoire (20% de l'effectif global étudiants de l'enseignement supérieur en Côtes d'Armor) sont presque exclusivement localisés sur Lannion et concernent principalement des formations scientifiques en lien avec le secteur des télécommunications, du numérique et de l'optique. 2 établissements regroupent l'essentiel de la formation supérieure : L'IUT et l'Enssat (les 2/3 des étudiants lannionais).

Formations	Nom de l'établissement	Commune	Effectifs			Variation 2005 2017
			2005 2006	2010 2011	2016 2017	
Ecoles d'ingénieurs (Enssat)	Ecole Nationale Supérieure des Sciences Appliquées et de Technologie	Lannion	278	192	409	+131 +47,1%
Techniciens supérieurs	Lycée public Félix Le Dantec	Lannion	184	190	199	+15 +8,1%
Techniciens supérieurs	Lycée privé Jacques Bossuet	Lannion	53	60	60	+7 +13,2%
Classes préparatoires grandes écoles	Lycée public Félix Le Dantec	Lannion	-	-	17	-
Universités	IUT	Lannion	800	817	763	-37 -4,6%
Formations sanitaires et sociales	Institut de formation en soins Infirmiers - Centre hospitalier	Lannion	150	146	150	Stable
Techniciens supérieurs Agricoles	Centre de Formation d'Armor	Pommerit-Jaudy	109	104	113	+4 +3,7%
Techniciens supérieurs	Lycée public Joseph Savina	Tréguier	50	41	60	+10 +20,0%
TOTAL ENSEIGNEMENT SUPERIEUR			1 624	1 550	1 771	+147 +9,0%

La Technopôle Anticipa

Pour accompagner la dynamique entrepreneuriale et soutenir l'innovation, notamment dans la photonique considérée comme une filière de pointe porteuse d'applications dans les secteurs de la défense, énergie, santé, environnement, agriculture... , le territoire de LTC vient de se doter d'un Pôle d'innovation regroupant le Photonics Park, la Maison des Entreprises et le Parc des Expositions. Ce projet porté par le cluster Photonics Bretagne et accompagné par les collectivités sera mis en fonction en 2017. Composé d'une plate-forme de transfert de technologie (tour de fibrage pour tester les fibres optiques spéciales), d'un hôtel d'entreprises et d'un incubateur de start-up, ce Pôle d'innovation est situé à proximité immédiate du Campus de l'Innovation de Nokia (ouverture également en 2017) composé de 9 000 m² de bureaux répartis sur 3 bâtiments (30 millions d'investissements) et dédiés aux technologies d'avenir (internet des objets, cyber sécurité...).

Le CEVA

Organisme de recherche privé, le CEVA (Centre d'Étude et de Valorisation des Algues), basé à Pleubian, est le seul centre technique en Europe dédié à l'étude et à la valorisation des végétaux marins. Outre la réalisation de prestations d'assistance technique ou de R&D à façon pour les industriels, le CEVA participe à des projets de recherche et d'innovation de type collaboratif public au niveau national, européen et mondial. Il dispose d'un hall de transfert technique, d'un laboratoire, d'une ferme marine et d'une plate-forme de culture.

5 - Zoom sur 3 secteurs d'activités caractéristiques du territoire

Le Numérique et l'Optronique

Selon l'enquête Emploi réalisée par Anticipa en 2017 auprès des entreprises industrielles et innovantes de son territoire (LTC et Guingamp-Paimpol Armor-Argoat Agglomération), 3 257 emplois (CDI uniquement) seraient concernés par la filière Numérique et 518 par l'Optique-photonique. 65 % de l'emploi du secteur numérique (soit 2 105 emplois) relèvent des grands groupes historiques comme Orange et Nokia.

Les emplois de la filière Optique-photonique concernent principalement des entreprises de plus petite taille dont le siège est sur le territoire (Ekinops, Keopsys, Idea Optical...). Cette filière, animée par Photonics Bretagne, regroupe 16 entreprises sur le territoire et travaille en lien avec la défense, le médical, l'agro-alimentaire.

Entre 2016 et 2017, la filière numérique a créé 26 postes et l'emploi s'est stabilisé dans la filière optique-photonique.

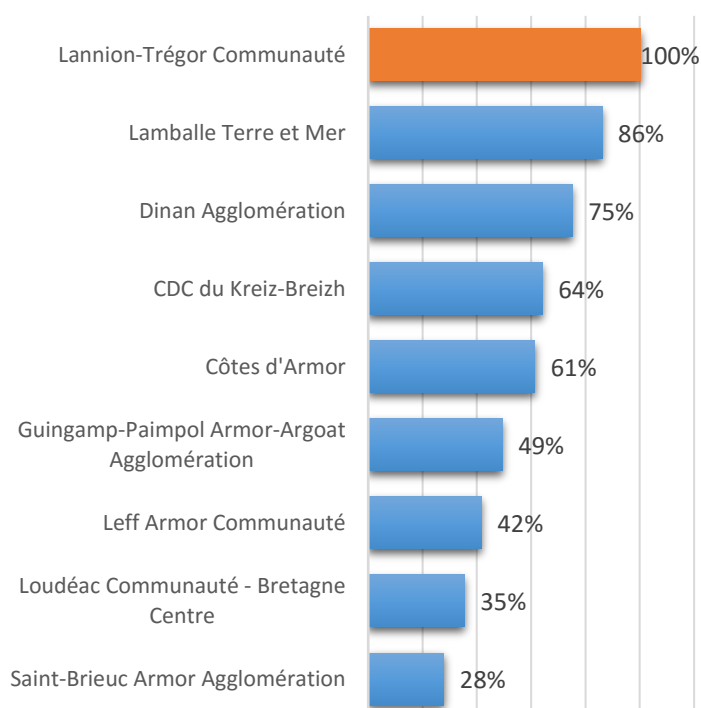
La plupart des entreprises de ces filières sont situées sur le parc d'activité Pégase qui regroupe, tous secteurs confondus, plus de 3 300 emplois et 219 entreprises. A noter que ce parc d'activité représente 57 % de l'ensemble des emplois situés sur les 39 zones d'activité du territoire (de 2 ha ou plus).

Le Tourisme

L'offre d'hébergement touristique sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté (100 745 lits touristiques⁶) représente 27% de l'offre globale des Côtes d'Armor. La pression touristique⁷ est nettement supérieure à la moyenne cossarmoricaine (100% contre 61%), le territoire peut doubler sa population en haute saison touristique.

Les 1 891 établissements marchands (hébergements touristiques payants) répertoriés proposent 27 740 lits qui représentent plus de 27% de l'offre de lits touristiques de Lannion-Trégor Communauté. Le territoire dispose de 45 campings, 1 511 locations de meublés, 49 hôtels, 7 résidences hôtelières ou de tourisme et 27 hébergements collectifs (gîtes de groupe, villages vacances, auberge de jeunesse).

Pression touristique dans les 8 EPCI et en Côtes d'Armor Indicateurs de l'offre touristique (Inventaire CAD 2017)



Indicateurs	Lannion-Trégor Communauté	Côtes d'Armor
Lits touristiques	100 745	365 685
Etablissements marchands	1 891	5 722
Lits marchands	27 740	92 601
Part des lits marchands	27,5%	25,3%
Pression touristique	100%	61%
Densité touristique	112 touristes/km ²	53 touristes/km ²

⁶ Nombre de personnes pouvant être accueillies dans les hébergements

⁷ Lits touristiques (marchands et non marchands) / Population

L'emploi salarié privé touristique – URSSAF 2008-2015

349 établissements d'activités caractéristiques du tourisme emploient 1 189 salariés privés sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté. La filière tourisme représente 14% des entreprises du territoire pour 7,2% des emplois salariés privés. Lannion-Trégor Communauté regroupe 20% des emplois salariés touristiques des Côtes d'Armor (2^{ème} EPCI du département derrière Saint-Brieuc Armor Agglomération).

L'emploi salarié touristique est concentré dans les secteurs de l'hébergement et la restauration (74%). Il a globalement reculé de 3,2% sur Lannion-Trégor Communauté pour la période 2008-2015 contre un recul de 10,5% pour l'ensemble des activités.

Secteurs d'activités touristiques	2015		2008 2015	Effectif par établis.
	Etablis.	Salariés		
Hébergement	82	357	-10,0%	4,4
<i>dont hôtellerie</i>	50	266	-11,0%	5,3
Restauration	180	525	2,1%	2,9
Débits de boisson	62	113	-5,0%	1,8
Loisirs et culture	14	74	-2,6%	5,3
Jeux	1	48	-22,6%	48,0
Organisation de séjour	8	52	8,3%	6,5
Transport touristique	2	20	100,0%	10,0
TOTAL TOURISME	349	1 189	-3,2%	3,4
TOTAL URSSAF	2 451	16 308	-10,5%	6,7

Les activités maritimes

Compte tenu des caractéristiques et de la dimension des infrastructures d'accès à la mer (ports et cales de mise à l'eau), les principales activités économiques maritimes développées sur le territoire de LTC sont la pêche, la conchyliculture et la plaisance.

La pêche

Excentrée géographiquement du gisement de Coquilles Saint-Jacques de la Baie de Saint Brieuc, la flottille de pêche, constituée de 55 unités (282 en Côtes d'Armor), est principalement localisée sur les 3 ports de Locquémeau, Trébeurden et Perros-Guirec.

La totalité des bateaux relève de la « petite pêche » de proximité, de durée limitée, le plus souvent d'une journée (96 emplois sur 767 en Côtes d'Armor). Cette activité traditionnelle regroupe plusieurs types de métiers : drague, chalut, casier, filet, ligne. La production sur les 5 dernières années a été inférieure à 200 tonnes par an (Côtes d'Armor : 22 000 tonnes). L'expédition et la première transformation des produits de la pêche sont très majoritairement réalisées par des entreprises localisées en dehors du territoire.

La conchyliculture

La culture de l'huître domine sur le secteur Baie de Lannion, Tréguier, Jaudy, Trieux. Elle est principalement présente à l'est du territoire sur les communes de Plougrescant, Plouguiel, Pleubian, Lanmodez et Lézardrieux.

Cette activité concerne une centaine d'entreprises dont la majorité est localisée hors Bretagne. 30 établissements sont cependant basés sur le territoire de LTC (180 emplois directs sur les 390 des Côtes d'Armor) et réalisent un chiffre d'affaires de 10 millions d'€ (25,5 M€ en Côtes d'Armor).

Historiquement, la production des entreprises locales était majoritairement vendue en gros à des ateliers d'expédition localisés sur la Côte Atlantique. Plusieurs ateliers ont été créés ces dernières années qui commercialisent désormais leurs productions sous l'appellation locale « Zone de production Bretagne ».

La plaisance

De Plestin-les-Grèves à Lézardrieux, le littoral de LTC compte 6 650 places d'accueil de bateaux de plaisance (15 650 en Côtes d'Armor) réparties sur 75 sites au total (ports et zones de mouillage). Deux ports en rivière ont une accessibilité 24h/24h : Lézardrieux et Tréguier qui développent également une activité commerciale.

Les 40 entreprises de la filière (128 dans les Côtes d'Armor) représentent 135 emplois directs pour un CA de 20 M€ et couvrent les activités principales suivantes : vente-entretien-réparation-manutention-hivernage, électricité et électronique, voilerie et accastillage. Deux entreprises de construction d'unités en aluminium sont de renommée internationale (BOREAL et BORD A BORD).

6 - Tableau récapitulatif, synthèse

Eléments positifs	Eléments négatifs
Hausse de la population 1968-2009	Légère baisse de la population 2009-2014 Indice de jeunesse faible Taux de dépendance économique élevé Taux d'emploi faible
Progression de l'emploi 1990-2008 Gain des effectifs dans le privé 2014-2015 Baisse des demandeurs d'emploi 2015-2016	Baisse de l'emploi 2008-2013
Très forte spécialisation dans les secteurs de l'Information-communication, de la Fabrication d'équipements électriques, électroniques et de l'Hôtellerie-restauration (Economie touristique très développée)	
Forte présence de Cadres des fonctions métropolitaines : spécialisation dans les fonctions de Conception-recherche (innovation) et de Prestations intellectuelles	
Prédominance des établissements dans les secteurs de l'Administration publique, de l'enseignement, de la santé, de l'action sociale et du Commerce	Faiblesse du secteur industriel
Economie présentielle prédominante : Facteur de stabilité mais emplois moins rémunérateurs, plus précaires, dégradation de la qualité de vie, prix de l'immobilier élevé,....	

Le profil économique du territoire peut s'apprécier de deux manières :

Celui du temps court, une approche conjoncturelle (horizon de 18 mois) :

Les résultats récents (développement du tissu de PME sur le Pôle de Pégase notamment, engagements récents des grands donneurs d'ordre de Nokia et d'Orange sur la modernisation de leurs sites respectifs...) démontrent que le territoire dispose d'atouts qui le positionnent au cœur d'une filière technologique pour laquelle des tendances sont favorables, même si les évolutions ne sont pas toujours linéaires. Le territoire bénéficie de cette dynamique qui lui confère cette capacité de rebond et cette agilité qui caractérisent l'économie trégoroise.

Le tourisme, l'agriculture et, dans une moindre mesure, l'économie maritime complètent un tissu économique qui dispose de ressources nombreuses et diversifiées.

Enfin, l'engagement très conséquent de la collectivité dans le développement de l'offre d'équipements à vocation économique apporte au territoire un bouquet de services de haut niveau qui lui permet d'être attractif auprès des entrepreneurs et investisseurs (technopole, plateforme aéroportuaire, parc immobilier, formations supérieures, structures de recherche...).

L'autre approche, celle du temps long, ne peut faire l'impasse sur des fragilités qui sont autant de risques pour la dynamique du territoire.

L'évolution du nombre de salariés et d'établissements, de la démographie et, dans une certaine mesure, la concentration géographique des emplois sur une partie plus urbaine du territoire sont autant d'éléments qui doivent être pris en compte dans la stratégie économique de la Communauté d'agglomération.

Un territoire ne peut avancer que « sur ses 2 jambes ». Or, si la dynamique entrepreneuriale est réelle, l'analyse des indicateurs démographiques, qu'ils soient quantitatifs ou qualitatifs sont préoccupants et hypothèquent toute stratégie économique.

La question de l'accessibilité du territoire ne peut être également dissociée du diagnostic. La modernisation des infrastructures routières, l'organisation des mobilités au sein du territoire, la question aéroportuaire doivent être pleinement intégrés dans la stratégie.

Ils conditionnent la capacité du territoire à demeurer attractif...